

Carentoir, le 24 septembre 2026

RESULTATS CONSOLIDES SEMESTRIELS 2026

Les comptes au 30 juin 2026 du Groupe Guillemot Corporation s'établissent comme suit :

Premier Semestre 2026 (en millions d'euros) 1 ^{er} janvier - 30 juin 2026	30/06/2026	30/06/2025	Variation
Chiffre d'affaires	49,6	51,7	-4%
Hercules	4,7	5,5	-13%
Thrustmaster	44,8	46,2	-3%
Résultat opérationnel	-0,3	-2,7	-
Résultat financier *	0,8	-2,0	-
Impôts sur les résultats	-1,7	1,1	-
Résultat net consolidé	-1,3	-3,6	-
Résultat par action	-0,09€	-0,25€	-

* Le résultat financier comprend le coût de l'endettement financier net et les autres charges et produits financiers.

▪ **Évolution de la gouvernance du Groupe depuis le 23 juin dernier**

Suite au décès accidentel de Claude Guillemot le 19 juin dernier, le Groupe a assuré la continuité de sa gouvernance dès le 23 juin dernier.

- Nomination de Christian Guillemot à la Présidence du Conseil d'Administration,
- Confirmation de Valentin Guillemot dans ses fonctions de Directeur général, qu'il exerce depuis le 1^{er} juillet 2025,
- Renforcement du Conseil d'Administration avec l'arrivée de Victoria Guillemot.

Ces changements ont fait l'objet de communications spécifiques précédemment publiées et sont décrits dans le rapport financier semestriel.

▪ **Poursuite de la stratégie de développement et d'innovation dans le respect des valeurs historiques du Groupe**

- Innovation toujours au cœur de la stratégie du Groupe grâce aux investissements soutenus en Recherche et Développement,
- Renforcement de la présence online des marques Hercules et Thrustmaster, avec une accélération du déploiement sur les *Market Places*,
- Renforcement des accords commerciaux mondiaux, notamment avec l'enseigne COSTCO qui consolide la présence des produits du Groupe dans la zone APAC, en Europe et en Amérique du Nord,
- Mobilisation accrue des principaux partenaires distributeurs (ex. : *Guitar center* / *Thomann* pour Hercules),
- Maintien de la flexibilité logistique du Groupe,
- Diversification continue des sites et pays de production.

▪ **Objectifs 2026**

- Maintien de l'objectif d'un résultat opérationnel positif, soit 5% du chiffre d'affaires consolidé
- Chiffre d'affaires désormais attendu à un niveau stable, proche de celui de l'exercice précédent.

Activité et résultats

Au cours du premier semestre 2026, le Groupe a poursuivi l'extension de ses gammes de produits.

Le chiffre d'affaires du Groupe au premier semestre 2026 s'établit à 49,6 millions d'euros à -4%. Cette baisse s'explique notamment par l'arrêt programmé du volant *T300 RS* et des perturbations logistiques en Asie.

Le résultat opérationnel au 30 juin 2026 s'établit à -0,3 million d'euros contre -2,7 millions d'euros au 30 juin 2025 incluant un gain de 3,8 millions d'euros lié aux annulations de taxes douanières américaines.

Le niveau de taux de marge brute comptable est en hausse de 9 points par rapport au premier semestre 2025, dû à une amélioration du mix produits et à l'impact de l'annulation de droits de douanes américains.

L'ensemble des frais augmente de 4% (total charges d'exploitation hors achats et variations de stocks).

Le résultat financier est de 0,8 million d'euros et contient une perte latente de 0,5 million d'euros liée à la baisse de la valorisation du portefeuille de titres Ubisoft Entertainment SA ainsi qu'un gain net de change de 1,1 million d'euros. Le résultat net consolidé s'établit à -1,3 million d'euros.

Principaux éléments du bilan

(En millions d'euros)	30/06/2026	31/12/2025
Capitaux propres	92,5	96,7
Stocks	42,0	45,7
Endettement net (hors VMP) *	-21,2	-19,8
Actifs financiers courants (Part VMP)	2,4	2,9

** Les Valeurs Mobilières de Placement ne sont pas prises en compte dans le calcul de l'endettement net.*

Les capitaux propres s'établissent à 92,5 millions d'euros au 30 juin 2026. Le Groupe présente un endettement net négatif de 21,2 millions d'euros hors Valeurs Mobilières de Placement, et dispose d'un portefeuille de Valeurs Mobilières de Placement de 2,4 millions d'euros en juste valeur au 30 juin 2026. Au 21 septembre 2026, la valeur du portefeuille est de 2,4 millions d'euros.

La valeur du stock net, en baisse de 8% par rapport au 31 décembre 2025, s'établit à 42,0 millions d'euros au 30 juin 2026. Le Besoin en Fonds de Roulement est en baisse de 4,0 millions d'euros sur le premier semestre de l'exercice.

Les frais de Recherche et Développement immobilisés au bilan au 30 juin 2026 s'établissent à 9,9 millions d'euros en valeur nette, en hausse de 3% par rapport au 31 décembre 2025.

Actualités Thrustmaster

➤ « Racing »

Suite aux récents lancements sur la période du *T818 Ferrari 488 GT3 Simulator* et du *T818 EVO 32R*, deux nouveaux packs tout-en-un, Thrustmaster a renforcé son offre premium et contribue à renforcer son offre *Direct Drive*. Parallèlement, le Groupe a enrichi sa gamme avec de nouveaux produits premium, notamment avec la roue *Ferrari 499P Wheel Add-On Centenary Winner Edition*, réplique du volant de l'*Hypercar Ferrari 499P* victorieuse lors de l'édition centenaire des 24 Heures du Mans.

Les premiers retours et prises de commandes depuis les lancements sont conformes aux attentes du Groupe, avec une montée en puissance attendue au second semestre, dans un contexte favorable porté par les fêtes de fin d'année.

Thrustmaster prépare actuellement le lancement imminent d'un produit phare qui constituera son prochain temps fort commercial.

➤ « Flying » / Joysticks

Au cours du semestre, Thrustmaster a poursuivi l'exécution de sa feuille de route Produits avec l'annonce au *FlightSimExpo* du *TCA Sky Yoke*, en version XBOX et PS5® tous deux compatibles PC. Il s'agit du premier yoke d'aviation générale de Thrustmaster. Selon les données de la *Federal Aviation Administration*, les Etats-Unis à eux-seuls comptent à plus de 1500 le nombre d'écoles et centres de formation au pilotage aux Etats-Unis, avec près de 60 000 nouveaux élèves pilotes chaque année (*Source : Federal Aviation Administration (FAA), données sur les organismes*

de formation au pilotage (Part 141 et autres organismes certifiés), consultées en septembre 2026). Ce Yoke touchera à la fois les communautés de *SimFlyers* et celle des élèves pilotes.

L'offre de simulation aérienne s'est également enrichie en fin d'année 2025 avec la sortie du jeu *Microsoft Flight Simulator 2024* sur PlayStation®. A cette occasion, Thrustmaster était la seule marque compatible dès le lancement grâce au *T.Flight Hotas 4*, puis remplacé en juin par le joystick *T.Flight Hotas 5*, sous licence officielle *Microsoft Flight Simulator* compatible PlayStation®5, PC et PlayStation®4.

Le Groupe poursuivra cette dynamique au second semestre avec plusieurs nouveautés dans ses gammes historiques de simulation aérienne et de racing. Parmi elles, le *T.Flight Hotas NEO*, sous licences officielles PlayStation® et XBOX et ACE COMBAT™ 8, sera lancé le 2 octobre simultanément à la sortie du jeu. Compatibles PC, les deux versions viendront compléter l'offre dédiée aux passionnés de simulation aérienne.

Le lancement du joystick *HOTAS Warthog MKII* le 16 septembre dernier a renforcé l'offre de simulation aérienne de Thrustmaster. Les premiers tests saluent la qualité de fabrication, la précision et les améliorations de la nouvelle base. Dans une review du 16 septembre, le site américain www.pcgamesn.com le qualifie de « *toujours la référence des HOTAS premium* », et le classe parmi les meilleurs ensembles du marché. Il profite également de la sortie récente de *WARDOGS*, jeu de combat tactique multijoueur intégrant des phases de pilotage d'hélicoptères. Le succès de ce jeu sur Steam crée un contexte favorable au développement de cette nouvelle référence et confirme la volonté du Groupe de se renforcer sur des marchés de niche à forte valeur ajoutée.

« Farming » / « Trucking »

Au premier semestre, Thrustmaster a poursuivi le développement de l'écosystème *SimTask* (couvrant les jeux de simulation agricole et de conduite de camions), un relais de croissance stratégique sur le marché des simulations spécialisées. Avec le *SimTask Truck-40 Add-On Kit*, dévoilé lors du salon Gamescom fin août, Thrustmaster fait son entrée sur le marché de la roue de camion. Disponible à partir du 22 octobre, ce bundle (comportant un volant détachable et un support de fixation) permettra au Groupe de se positionner sur le segment premium en forte croissance grâce à la compatibilité avec nos bases *T300*, *T598* et *T818*.

Actualités Hercules

Les investissements engagés dans le renouvellement de la gamme Hercules se sont poursuivis au cours du premier semestre 2026 avec le lancement de la platine *DJControl Impulse 200 MK3* le 22 avril dernier, qui sera suivi par le *DJLearning Kit MK3* en fin d'année.

Cette dynamique d'innovation se poursuivra au second semestre avec la dernière platine *DJControl T10*, prévue le 24 septembre aux États-Unis puis le 28 octobre dans le reste du monde. Pour ce nouveau contrôleur DJ motorisé 10 pouces, Hercules s'est associé à Serato, UDG et Dr. Suzuki, pour proposer une expérience haut de gamme optimale. Equipé des logiciels *Serato DJ Pro* et *DJUCED PRO*, références du segment premium, il s'appuie sur des fonctionnalités avancées, des composants haut de gamme et un nouveau « *form factor* ». Ce lancement renforcera l'offre Hercules sur les segments les plus porteurs du marché du DJing.

Perspectives 2026

Le second semestre concentrera l'essentiel des lancements majeurs de l'année, avec un impact significatif de ces nouveautés. Le Groupe poursuit également ses investissements afin d'anticiper les grandes transformations de ses marchés.

Du fait des perturbations logistiques et du décalage de lancement d'un produit important en 2027, le Groupe révisé ses prévisions et anticipe un chiffre d'affaires 2026 stable, proche de celui de l'exercice précédent. Il confirme son objectif de résultat opérationnel positif, représentant environ 5% du chiffre d'affaires consolidé.

Guillemot Corporation est concepteur et fabricant de matériels et d'accessoires de loisirs interactifs. Le Groupe propose une gamme de produits diversifiée sous les marques *Hercules* et *Thrustmaster*. Acteur sur ce marché depuis 1984, le Groupe Guillemot Corporation est désormais présent dans 11 pays (France, Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne, États-Unis, Canada, Italie, Belgique, Roumanie, Pays-Bas et Chine - *Shanghai, Shenzhen et Hong Kong*) et diffuse ses produits dans plus de cent-cinquante pays. La mission du Groupe est d'offrir des produits performants et ergonomiques pour maximiser les satisfactions des utilisateurs de loisirs numériques interactifs.

Contact : Guillemot Informations Financières - Tél : 02 99 08 08 80 – www.guillemot.com

ANNEXES

(Toutes les données sont en milliers d'euros)

Compte de résultat net consolidé au 30 juin 2026

(En milliers d'euros)	30.06.26	30.06.25
Chiffre d'affaires net	49 587	51 706
Achats	-17 138	-26 724
Variation des stocks	-3 052	844
Charges externes	-12 244	-11 229
Charges de personnel	-10 497	-9 880
Impôts et taxes	-365	-379
Dotations aux amortissements	-4 169	-3 750
Dotations aux provisions	-793	-680
Autres produits d'exploitation	151	170
Autres charges d'exploitation	-1 775	-2 761
Résultat opérationnel courant	-295	-2 683
Autres produits opérationnels	0	0
Autres charges opérationnelles	0	0
Résultat opérationnel	-295	-2 683
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	183	329
Coût de l'endettement financier brut	-72	-83
Coût de l'endettement financier net	111	246
Autres produits financiers	1 112	0
Autres charges financières	-473	-2 221
Impôts sur les résultats	-1 719	1 073
Résultat net de l'ensemble consolidé	-1 264	-3 585
Dont résultat net des activités arrêtées	0	0
Part des intérêts minoritaires	0	0
Résultat net part du groupe	-1 264	-3 585
Résultat de base par action	-0,09	-0,25
Résultat dilué par action	-0,09	-0,24

Bilan consolidé au 30 juin 2026

ACTIF			
(En milliers d'euros)		30.06.26	31.12.25
Ecarts d'acquisition		0	0
Immobilisations incorporelles		22 783	23 605
Immobilisations corporelles		10 543	10 592
Actifs financiers		469	494
Actifs d'impôts		198	208
Impôts différés actifs		5 565	5 720
Actifs non courants		39 558	40 619
Stocks		41 967	45 705
Clients		21 723	37 454
Autres créances		3 857	4 010
Actifs financiers		2 386	2 859
Actifs d'impôts exigibles		68	1 330
Trésorerie et équivalents de trésorerie		25 150	23 756
Actifs courants		95 151	115 114
Total Actif		134 709	155 733
PASSIF			
(En milliers d'euros)		30.06.26	31.12.25
Capital (1)		11 309	11 309
Primes (1)		4 005	5 905
Réserves et résultat consolidé (2)		78 574	80 772
Ecarts de conversion		-1 413	-1 302
Capitaux propres groupe		92 475	96 684
Intérêts minoritaires		0	0
Capitaux propres de l'ensemble		92 475	96 684
Engagements envers le personnel		2 210	2 155
Emprunts		3 021	3 126
Autres dettes		0	0
Impôts différés passifs		10	9
Passifs non courants		5 241	5 290
Fournisseurs		17 738	25 077
Emprunts à court terme		924	847
Dettes fiscales		1 982	1 091
Autres dettes		16 292	26 692
Provisions		57	52
Passifs courants		36 993	53 759
Total Passif		134 709	155 733

(1) De l'entreprise-mère consolidante

(2) Dont résultat net de l'exercice -1 264 milliers d'euros

Tableau consolidé des flux de trésorerie au 30 juin 2026

(En milliers d'euros)	30.06.26	30.06.25
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Résultat net des sociétés intégrées	-1 264	-3 585
+ Dotations aux amortissements et provisions (à l'exclusion de celles liées à l'actif circulant)	4 358	5 430
- Reprises des amortissements et provisions	-103	-1 405
-/+ Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	473	1 671
+/- Charges et produits liés aux stock-options	0	50
-/+ Plus et moins-values de cession	1	4
Variation des impôts différés	155	-1 240
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net	3 620	925
Coût de l'endettement financier net	-112	-246
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net	3 508	679
Stocks	3 738	436
Clients	15 731	7 318
Fournisseurs	-7 338	2 204
Autres	-8 167	-7 551
Variation du besoin en fonds de roulement	3 964	2 407
Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles	7 584	3 332
Flux de trésorerie liés aux investissements		
Décaissement / acquisitions d'immobilisations incorporelles	-1 923	-1 932
Décaissement / acquisitions d'immobilisations corporelles	-858	-809
Encaissement / cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0	25
Décaissement / acquisitions d'immobilisations financières	-1	-13
Encaissement / cessions d'immobilisations financières	28	4
Trésorerie nette / acquisitions et cessions de filiales	0	0
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-2 754	-2 725
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Augmentation de capital ou apports en numéraire	0	0
Rachat de titres propres	-934	0
Dividendes versés	-1 913	0
Emprunts	0	0
Remboursement des emprunts	-0	-1 677
Impact de l'application de la norme IFRS16	-434	-470
Autres flux liés aux opérations de financement	-28	6
Total des flux liés aux opérations de financement	-3 309	-2 141
Incidence des écarts de conversion	-127	-1 138
Variation de trésorerie	1 394	-2 672
Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice	23 756	30 618
Trésorerie nette à la clôture de l'exercice	25 150	27 946