

Carentoir, le 25 mars 2026

RESULTATS ANNUELS 2025

Les comptes de Guillemot Corporation (Comptes audités, arrêtés par le Conseil d'Administration du 23 mars 2026, rapport des Commissaires aux Comptes relatif à la certification en cours d'émission), s'établissent comme suit :

(En millions d'euros) 1 ^{er} janvier - 31 décembre 2025	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Chiffre d'affaires	127,2	125,1	+2%
Thrustmaster	114,2	113,1	+1%
Hercules	13,0	12,0	+8%
Résultat opérationnel	0,5	3,7	-86%
Résultat financier *	-3,3	-2,5	-
Impôts sur les résultats	0,5	0,0	-
Résultat net consolidé	-2,4	1,2	-
Résultat de base par action	-0,17€	0,08€	-

* Le résultat financier comprend le coût de l'endettement financier net et les autres charges et produits financiers.

Le chiffre d'affaires annuel 2025 du Groupe s'établit à 127,2 millions d'euros, en augmentation de 2%, avec un quatrième trimestre en croissance de 15%. Hercules affiche une hausse de 8% et Thrustmaster de 1%.

L'année a été marquée par un contexte de marché perturbé aux Etats-Unis pour les deux marques du Groupe avec une hausse importante des tarifs douaniers. En 2025, le Groupe y a réalisé plus de 25% de son chiffre d'affaires consolidé.

La hausse des tarifs douaniers a eu pour conséquence :

- Un effet négatif sur la marge, lié aux délais nécessaires pour répercuter les hausses de prix dans les tarifs.
- Un effet sur le chiffre d'affaires avec la modification des conditions de livraison des grossistes qui a entraîné le décalage de la comptabilisation de 3,5 millions d'euros de chiffre d'affaires Thrustmaster et de la marge correspondante vers l'exercice 2026.

Le Groupe affiche un résultat opérationnel de 0,5 million d'euros et un résultat net consolidé de -2,4 millions d'euros. Le résultat financier de -3,3 millions d'euros intègre une perte de réévaluation de 3,0 millions d'euros sur les actifs financiers courants (Valeurs Mobilières de Placement) constitués de 443 874 titres Ubisoft Entertainment, une perte nette de change de 0,7 million d'euros ainsi que des produits de trésorerie de 0,5 million d'euros.

Le taux de marge brute comptable s'établit à 50% sur 2025, en baisse de 3 points par rapport à l'an dernier. L'ensemble des frais et les effectifs du Groupe sont restés stables sur l'exercice.

En 2025, le Groupe a maintenu son investissement dans sa Recherche et Développement à 9,1 millions d'euros, représentant 7,2% du chiffre d'affaires consolidé.

Dans sa séance du 23 mars 2026, le Conseil d'Administration de Guillemot Corporation S.A. a proposé la distribution d'un dividende de 0,13 euro par action par prélèvement sur la prime de conversion des obligations.

Guillemot Corporation S.A prévoit d'acheter des actions au cours du deuxième trimestre 2026, dans le cadre du programme de rachat d'actions approuvé par l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 5 juin 2025, en vue de les annuler ultérieurement.

Eléments du bilan

(En millions d'euros)	31/12/2025	31/12/2024
Capitaux propres	96,7	100,3
Stocks	45,7	38,3
Endettement net *	-19,8	-23,7
Actifs financiers courants (VMP)	2,9	5,8

* Les Valeurs Mobilières de Placement (VMP) ne sont pas prises en compte dans le calcul de l'endettement net.

Les capitaux propres du Groupe sont de 96,7 millions d'euros au 31 décembre 2025. Le stock est en hausse de 19% sur l'exercice. Cette hausse s'explique par l'anticipation des taxes douanières américaines, qui ont conduit le Groupe à positionner davantage de stock sur le continent américain tout en maintenant un niveau de stock plus élevé au niveau mondial. D'autre part, les produits en transit vers les Etats-Unis en fin d'année ont aussi contribué à cette hausse. L'endettement net au 31 décembre 2025 est négatif et s'établit à -19,8 millions d'euros contre -23,7 millions d'euros au 31 décembre 2024.

Stratégie de développement et priorités 2026

En 2026, le Groupe va :

➤ **Exploiter le fort potentiel de développement de ses marchés**

Pour Thrustmaster, l'arrivée du *Flying* sur la console PlayStation®5 de Sony va élargir la demande du Groupe qui offre le seul joystick disponible sur la plateforme.

La croissance des ventes du Groupe en Asie se matérialise notamment grâce aux lancements de produits plus accessibles comme le volant *T98*.

La nouvelle gamme *Racing* va pleinement bénéficier de l'arrivée en 2026 du très attendu *Forza Horizon 6* sur Xbox puis sur PlayStation®5.

Pour Hercules, le lancement de la platine *DJControl T10*, le *flagship* de la gamme et tout premier contrôleur 10 pouces motorisé du marché, va contribuer à élargir l'offre de la marque pour les DJs professionnels et amateurs.

➤ **Faire progresser ses marges**

Les nouveautés lancées en fin d'année ainsi que celles à venir sur l'exercice ont fait l'objet d'un travail intensif pour assurer de meilleurs taux de marges tout en améliorant leur compétitivité.

Pour Hercules, les deux nouveaux contrôleurs *DJControl Inpulse 200 Mk3* ainsi que *DJControl T10* fabriqués hors de Chine vont bénéficier de droits de douane réduits vers les Etats-Unis.

Des actions ont permis de sécuriser l'essentiel des prix d'achat de l'exercice 2026 face à un risque inflationniste lié aux prix de l'énergie.

➤ **Optimiser sa politique de gestion de stocks**, ce qui devrait générer plus de 10 millions d'euros de trésorerie sur l'exercice qui viendront renforcer les capacités d'investissement du Groupe.

Perspectives 2026

Le Groupe prévoit une croissance de chiffre d'affaires de 5% pour 2026 et anticipe un résultat opérationnel correspondant à 5% du chiffre d'affaires consolidé.

Guillemot Corporation est concepteur et fabricant de matériels et d'accessoires de loisirs interactifs. Le Groupe propose une gamme de produits diversifiée sous les marques *Hercules* et *Thrustmaster*. Acteur sur ce marché depuis 1984, le Groupe Guillemot Corporation est désormais présent dans 11 pays (France, Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne, Etats-Unis, Canada, Italie, Belgique, Roumanie, Pays-Bas et Chine - *Shanghai, Shenzhen et Hong Kong*) et diffuse ses produits dans plus de cent-cinquante pays.

La mission du Groupe est d'offrir des produits performants et ergonomiques pour maximiser les satisfactions des utilisateurs de loisirs numériques interactifs.

Contact : Guillemot Informations Financières - Tél : 02 99 08 08 80 – www.guillemot.com

ANNEXES

Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2025

(En milliers d'euros)	31.12.25	31.12.24
Chiffre d'affaires net	127 215	125 120
Achats	-73 315	-52 709
Variation des stocks	9 962	-5 818
Charges externes	-25 260	-26 373
Charges de personnel	-19 535	-18 658
Impôts et taxes	-634	-579
Dotations aux amortissements	-7 560	-8 512
Dotations aux provisions	-1 872	-1 947
Autres produits d'exploitation	293	123
Autres charges d'exploitation	-8 837	-6 902
Résultat opérationnel courant	457	3 745
Autres produits opérationnels	0	0
Autres charges opérationnelles	0	0
Résultat opérationnel	457	3 745
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	509	789
Coût de l'endettement financier brut	-159	-152
Coût de l'endettement financier net	350	637
Autres produits financiers	0	1 215
Autres charges financières	-3 694	-4 421
Impôts sur les résultats	455	1
Résultat net de l'ensemble consolidé	-2 432	1 177
Dont résultat net des activités arrêtées	0	0
Part des intérêts minoritaires	0	0
Résultat net part du groupe	-2 432	1 177
Résultat de base par action	-0,17	0,08
Résultat dilué par action	-0,16	0,08

Bilan consolidé au 31 décembre 2025

ACTIF

(En milliers d'euros)	31.12.25	31.12.24
Ecart d'acquisition	0	0
Immobilisations incorporelles	23 605	24 408
Immobilisations corporelles	10 592	10 637
Actifs financiers	494	501
Actifs d'impôts	208	508
Impôts différés actifs	5 720	5 598
Actifs non courants	40 619	41 652
Stocks	45 705	38 315
Clients	37 454	32 503
Autres créances	4 010	2 790
Actifs financiers	2 859	5 837
Actifs d'impôts exigibles	1 330	810
Trésorerie et équivalents de trésorerie	23 756	30 618
Actifs courants	115 114	110 873
Total Actif	155 733	152 525

PASSIF

(En milliers d'euros)	31.12.25	31.12.24
Capital (1)	11 309	11 617
Primes (1)	5 905	8 076
Réserves et résultat consolidé (2)	80 772	80 576
Ecart de conversion	-1 302	-9
Capitaux propres groupe	96 684	100 260
Intérêts minoritaires	0	0
Capitaux propres de l'ensemble	96 684	100 260
Engagements envers le personnel	2 155	2 026
Emprunts	3 126	3 566
Autres dettes	0	0
Impôts différés passifs	9	12
Passifs non courants	5 290	5 604
Fournisseurs	25 077	22 029
Emprunts à court terme	847	3 315
Dettes fiscales	1 091	955
Autres dettes	26 692	20 319
Provisions	52	43
Passifs courants	53 759	46 661
Total Passif	155 733	152 525

(1) de l'entreprise mère consolidante

(2) dont résultat net de l'exercice - 2 432 milliers d'euros

Tableau consolidé des flux de trésorerie au 31 décembre 2025

(En milliers d'euros)	31.12.25	31.12.24
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Résultat net des sociétés intégrées	-2 432	1 177
+ Dotations aux amortissements et provisions (à l'exclusion de celles liées à l'actif circulant)	8 301	8 490
- Reprises des amortissements et provisions	-361	-259
-/+ Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	2 977	4 421
+/- Charges et produits liés aux stock-options	75	182
-/+ Plus et moins-values de cession	5	-8
Variation des impôts différés	-125	-965
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net	8 440	13 038
Coût de l'endettement financier net	-350	-637
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net	8 090	12 401
Stocks	-7 389	7 410
Clients	-4 951	3 554
Fournisseurs	3 048	-3 414
Autres	3 578	-2 488
Variation du besoin en fonds de roulement	-5 714	5 062
Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles	2 726	18 100
Flux de trésorerie liés aux investissements		
Décaissement / acquisitions d'immobilisations incorporelles	-2 976	-3 751
Décaissement / acquisitions d'immobilisations corporelles	-2 282	-2 754
Encaissement / cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	28	8
Décaissement / acquisitions d'immobilisations financières	-8	-31
Encaissement / cessions d'immobilisations financières	6	127
Trésorerie nette / acquisitions et cessions de filiales	0	0
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-5 232	-6 401
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Augmentation de capital ou apports en numéraire	0	0
Rachat de titres propres	0	-2 480
Dividendes versés	0	0
Emprunts	0	0
Remboursement des emprunts	-2 447	-3 339
Impact de l'application de la norme IFRS16	-669	-762
Autres flux liés aux opérations de financement	-1	-28
Total des flux liés aux opérations de financement	-3 117	-6 609
Incidence des écarts de conversion	-1 239	-200
Variation de trésorerie	-6 862	4 890
Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice	30 618	25 728
Trésorerie nette à la clôture de l'exercice	23 756	30 618