

Guillemot Corporation S.A.

Résultats semestriels 2025



25 septembre 2025

Réunion Microsoft Teams



- **Faits marquants au premier semestre 2025**
- **Chiffres clés**
- **Présentation des comptes consolidés au 30 juin 2025**
- **Actualités produits**
- **Perspectives 2025/2026**

PRÉSENTATION DU GROUPE



Concepteur et fabricant de matériels et accessoires de loisirs interactifs

- 1984 : Création de GUILLEMOT CORPORATION, un groupe français concepteur et fabricant de matériels et accessoires de loisirs interactifs
- 1998 : Cotation à la Bourse de Paris
- 1999 : Acquisition de marques internationales



Matériels et accessoires de loisirs interactifs



Accessoires de jeux vidéo incluant des produits dédiés à la simulation de course et de vol, des manettes et des casques audio gaming

- ☐ Distribution dans 150 pays
- ☐ Présent dans 11 pays
- ☐ 4 centres de R&D : France, Canada, Roumanie, Chine



Hercules

serato

Serato

Logiciel DJ
pour PC & MAC



djay

Algoriddim djay

Application DJ (« App »)
pour iOS & android



VOICEMOD

VoiceMod

Logiciel Stream de
modification de voix
pour PC & MAC



THRUSTMASTER®

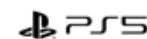
Microsoft



Microsoft Flight Simulator



Sony



Ferrari



Gran Turismo



U.S. Air Force



Airbus



Boeing



Faits marquants au premier semestre 2025

51,7 M€ au 1er semestre 2025 (56,0 M€ au 1er semestre 2024)

- **Résultat opérationnel : -2,7 M€ Résultat net consolidé : -3,6 M€**
- **Le chiffre d'affaires du Groupe est en baisse de 8%** au premier semestre 2025 en raison de la perturbation du marché américain (chiffre d'affaires en Amérique du Nord : -20%).
- Le niveau de taux de marge brute comptable est en baisse de 6 points par rapport au premier semestre 2024, dû à l'impact des taxes douanières et à un effet « mix produit » moins favorable.
- Le résultat financier est de -2,0 millions d'euros et contient une perte latente de 1,7 million d'euros liée à la baisse de la valorisation du portefeuille de titres Ubisoft Entertainment S.A.

- **40 ans du groupe**
- **Déploiement de ses gammes**, avec un accent particulier sur la refonte de sa gamme racing au 2^{ème} semestre 2025
- **Optimisation des productions et de la logistique dans un contexte de taxes douanières très fluctuantes**
- **Lancement** de nouveautés, notamment le volant T598 sur Xbox, qui hérite de la dernière technologie Direct Drive, le volant d'entrée de gamme T98 sur PlayStation et Xbox, et le T248R, version améliorée du T248.

Présentation des comptes consolidés au 30 juin 2025

Chiffres clés

▪ Compte de résultat

(en millions d'euros)	30.06.25	30.06.24
Chiffre d'affaires	51,7	56,0
Hercules	5,5	5,3
Thrustmaster	46,2	50,7
Résultat opérationnel	-2,7	3,6
Résultat financier *	-2,0	-0,3
Impôts sur les résultats	1,1	-0,8
Résultat net consolidé	-3,6	2,5
Résultat par action	-0,25€	0,17€

* Le résultat financier comprend le coût de l'endettement financier net et les autres charges et produits financiers.

▪ Bilan

(en millions d'euros)	30.06.25	30.06.24
Capitaux propres	95,7	100,3
Stocks	37,9	38,3
Endettement net (hors VMP) *	-22,8	-23,7
Actifs financiers courants (Part VMP)	4,2	5,8

* Les Valeurs Mobilières de Placement ne sont pas prises en compte dans le calcul de l'endettement net.

▪ Chiffre d'affaires par activité

(en millions d'euros)	30.06.25	30.06.24	Variation
Thrustmaster	46,2	50,7	-9%
Gammes d'accessoires de jeux	46,2	50,7	
Hercules	5,5	5,3	4%
Périphériques numériques	5,5	5,3	
TOTAL	51,7	56,0	-8%

▪ Chiffre d'affaires par zone géographique

(en millions d'euros)	30.06.25	30.06.24	Variation
Union européenne et Royaume-Uni	28,0	29,3	-5%
Amérique du Nord	12,4	15,6	-20%
Autres	11,3	11,1	2%
TOTAL	51,7	56,0	-8%

Compte de résultat au 30 juin 2025



(en milliers d'euros)	30.06.25	30.06.24
Chiffre d'affaires net	51 706	56 007
Achats	-26 724	-23 995
Variation des stocks	844	-551
Charges externes	-11 229	-10 966
Charges de personnel	-9 880	-9 113
Impôts et taxes	-379	-335
Dotations aux amortissements	-3 750	-3 498
Dotations aux provisions	-680	-993
Autres produits d'exploitation	170	79
Autres charges d'exploitation	-2 761	-3 003
Résultat opérationnel courant	-2 683	3 632
Autres produits opérationnels	0	0
Autres charges opérationnelles	0	0
Résultat opérationnel	-2 683	3 632
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	329	447
Coût de l'endettement financier brut	-83	-62
Coût de l'endettement financier net	246	385
Autres produits financiers	0	441
Autres charges financières	-2 221	-1 185
Impôts sur les résultats	1 073	-834
Résultat net de l'ensemble consolidé	-3 585	2 439
Dont résultat net des activités arrêtées	0	0
Part des intérêts minoritaires	0	0
Résultat net part du groupe	-3 585	2 439
Résultat de base par action	0,25€	0,17€
Résultat dilué par action	0,24€	0,16€



Bilan au 30 juin 2025



ACTIF		
(en milliers d'euros)	30.06.25	31.12.24
Ecart d'acquisition	0	0
Immobilisations incorporelles	24 546	24 408
Immobilisations corporelles	10 454	10 637
Actifs financiers	500	501
Actifs d'impôts	163	508
Impôts différés actifs	6 835	5 598
Actifs non courants	42 498	41 652
Stocks	37 879	38 315
Clients	25 185	32 503
Autres créances	3 664	2 790
Actifs financiers	4 166	5 837
Actifs d'impôts exigibles	773	810
Trésorerie et équivalents de trésorerie	27 946	30 618
Actifs courants	99 613	110 873
Total Actif	142 111	152 525



PASSIF		
(en milliers d'euros)	30.06.25	31.12.24
Capital (1)	11 309	11 617
Primes (1)	5 905	8 076
Réserves et résultat consolidé (2)	79 697	80 576
Ecart de conversion	-1 198	-9
Capitaux propres groupe	95 713	100 260
Intérêts minoritaires	0	0
Capitaux propres de l'ensemble	95 713	100 260
Engagements envers le personnel	2 059	2 026
Emprunts	3 495	3 566
Autres dettes	0	0
Impôts différés passifs	10	12
Passifs non courants	5 564	5 604
Fournisseurs	24 232	22 029
Emprunts à court terme	1 654	3 315
Dettes fiscales	795	955
Autres dettes	14 105	20 319
Provisions	48	43
Passifs courants	40 834	46 661
Total Passif	142 111	152 525

(1) De l'entreprise-mère consolidante

(2) Dont résultat net de l'exercice -3 585 milliers d'euros

Tableau des flux de trésorerie au 30 juin 2025

(en milliers d'euros)	30.06.2025	30.06.24
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Résultat net des sociétés intégrées	-3 585	2 439
+ Dotations aux amortissements et provisions (à l'exclusion de celles liées à l'actif circulant)	5 430	3 740
- Reprises des amortissements et provisions	-1 405	-177
-/+ Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	1 671	1 185
+/- Charges et produits liés aux stock-options	50	110
-/+ Plus et moins-values de cession	4	0
Variation des impôts différés	-1 240	141
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net	925	7 438
Coût de l'endettement financier net	-246	-385
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net	679	7 053
Stocks	436	1 392
Clients	7 318	9 326
Fournisseurs	2 204	-3 552
Autres	-7 551	-4 527
Variation du besoin en fonds de roulement	2 407	2 639
Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles	3 332	10 077

(en milliers d'euros)	30.06.25	30.06.24
Flux de trésorerie liés aux investissements		
Décaissement / acquisitions d'immobilisations incorporelles	-1 932	-2 084
Décaissement / acquisitions d'immobilisations corporelles	-809	-1 817
Encaissement / cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	25	1
Décaissement / acquisitions d'immobilisations financières	-13	-24
Encaissement / cessions d'immobilisations financières	4	108
Trésorerie nette / acquisitions et cessions de filiales	0	0
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-2 725	-3 816
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Augmentation de capital ou apports en numéraire	0	0
Rachat de titres propres	0	-1 567
Dividendes versés	0	0
Emprunts	0	0
Remboursement des emprunts	-1 677	-1 667
Impact de l'application de la norme IFRS16	-470	-334
Autres flux liés aux opérations de financement	6	-12
Total des flux liés aux opérations de financement	-2 141	-3 580
Incidence des écarts de conversion	-1 138	21
Variation de trésorerie	-2 672	2 702
Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice	30 618	25 728
Trésorerie nette à la clôture de l'exercice	27 946	28 430

Hercules

—▲▲▲—

Hercules Stream

HERCULES STREAM

Bundle



199,99 € / 299,99 \$

HERCULES STREAM

Bundle



V-M
VOICEMOD

299,99 € / 399,99 \$

▶ 26 mars

Calendrier de sorties S1 2025

MIX ULTRA



219,99 \$ / 169,99 €



Partenaire exclusif

T7 WHITE



899,99 \$ / 749,99 €

Édition limitée de lancement

1 000 unités

DJUCED PRO

DJUCED[®] PRO
DJUCED[®] PRO⁺

500 SILVER



Canaux de musique



24 février



12 mars



9 avril



30 avril

Éditions limitées

DJControl Inpulse 500
Purple Edition



379,99 \$ / 319,99 € / 289,99 £



DJControl Inpulse T7
Premium Edition



949,99 \$ / 799,99 € / 699,99 £

Music Channels

DJControl Inpulse 500
Blue Edition



379,99 \$ / 319,99 € / 289,99 £



DJControl Inpulse 500
Silver Edition



Canaux de musique

DJControl Inpulse T7
White Edition



899,99 \$ / 749,99 € / 649,99 £



DJControl Mix
Orange Edition



139,99 \$ / 99,99 € / 79,99 £

eShop

DJControl Mix
Blue Edition



139,99 \$ / 99,99 € / 79,99 £



THRUSTMASTER®



Simulation de course



Simulation de vol



Manettes



Farming / Trucking



Pièces détachées



Gamme SIMTASK





FARMING et TRUCKING



SimTask FarmStick (Xbox Series/PC)



SimTask Farmstick



SimTask Steering Kit



T128 (PS4/PS5/PC)



T128 (Xbox One/Xbox Series/PC)



T128 Shifter Pack (Xbox One/Xbox Series/PC)



T128 SimTask Pack (Xbox One/Xbox Series/PC)



T248 (PS4/PS5/PC)



T248 (Xbox One/Xbox Series/PC)



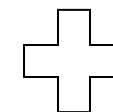
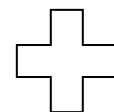
TH8A Shifter



TH8S Shifter Add-on



SIMULATION SPATIALE : EXTENSION DE LA GAMME SOL-R





PRODUITS RACING : NOUVEAUTÉS AU S2 2025



RACING
PEDALS

RACELINE PEDALS RANGE

RACELINE PEDALS LTE

RACELINE PEDALS III

RACELINE UPGRADE LC

RACELINE PEDALS III LC

Q4

Q4



PRODUITS RACING : NOUVEAUTÉS AU S2 2025

UNE INTERFACE NEXT-GEN POUR LE T248R



DES PALETTES MAGNÉTIQUES REACTIVES ET PLUS SILENCIEUSES

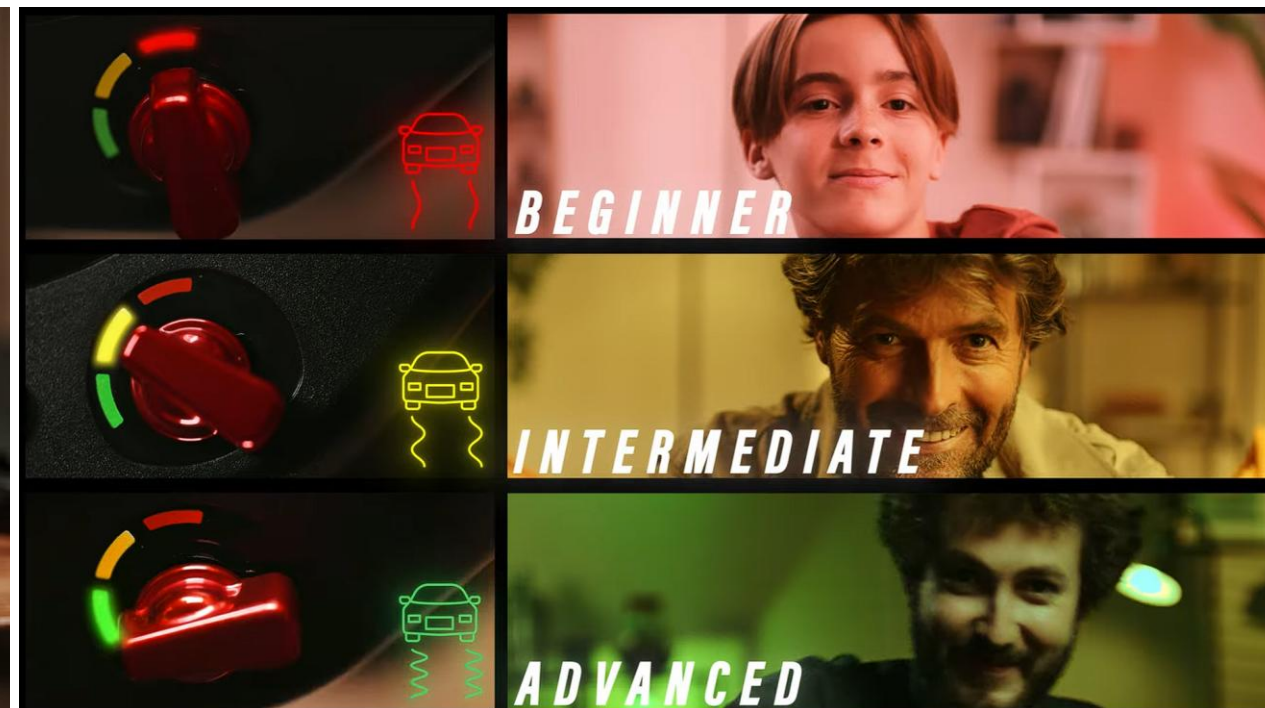


T248R VS T248



T248

PRODUITS RACING : NOUVEAUTÉS AU S2 2025





GAMME DE PRODUITS RACING 2025

T98
99,99€



T128
179,99€



T248R
299,99€



T300
399,99€



T598
499,99€



T818
599,99€



1 nouveau
produit au Q4

MANETTES : LES DERNIÈRES INNOVATIONS H.E.A.R.T.

HEART CONTROLLER



SH5 HALL STICK MODULE



PERSPECTIVES 2025



Guillemot

C O R P O R A T I O N

Bilan intermédiaire du plan stratégique – 2025

En 2025, le Groupe a entrepris d'adapter son plan stratégique afin de répondre à l'évolution du marché, aux changements de comportement des consommateurs et aux nouveaux défis géopolitiques.

À mi-parcours, nous restons fidèles à ces objectifs et continuons à nous concentrer sur les points suivants :

- **Une nouvelle gamme de produits compétitifs** pour répondre aux changements du marché
 - **Positionnement agressif du T98 : 99,99 € et 119,99 \$**
- **La diversification des sites de production** pour améliorer la résilience et la flexibilité
- **L'accélération des ventes directes aux consommateurs** grâce à l'expansion de nos **eShops** et à l'ouverture de nouveaux **Marketplaces**.



- **Le T598**, qui bénéficie de notre dernière technologie en matière de simulation de course, a été implanté avec succès. Il continue de recevoir des commentaires élogieux de la part de la presse spécialisée et du grand public, confirmant ainsi son excellent démarrage commercial.
- **Renouvellement de la gamme de simulation de course** : une partie importante de notre gamme de volants a été renouvelée avec succès, ce qui nous a permis de maintenir un positionnement stratégique via nos distributeurs. La présence et la visibilité en rayon ont ainsi été renforcées, assurant une base solide pour la croissance future.
- **Extension de la gamme Flying** : nous avons lancé avec succès notre gamme Sol-R, marquant le début d'un nouvel écosystème modulaire construit autour de la base Sol-R. Cette nouvelle base est compatible avec les manches interchangeableables (séries F-16, F-18), offrant une flexibilité et une personnalisation accrues pour les amateurs de simulation spatiale et de vol. Forts de cette dynamique, nous préparons le lancement de notre **configuration HOTAS**, élargissant encore davantage l'écosystème.
- **Le contrôleur Hercules DJControl Mix Ultra** a connu un lancement réussi en partenariat avec Guitar Center aux États-Unis, ce qui a permis d'augmenter le nombre de références. Ce succès a également ouvert de nouvelles opportunités sur le marché grand public du DJing au Japon et en Chine.

Encore une chose ! (ou deux)

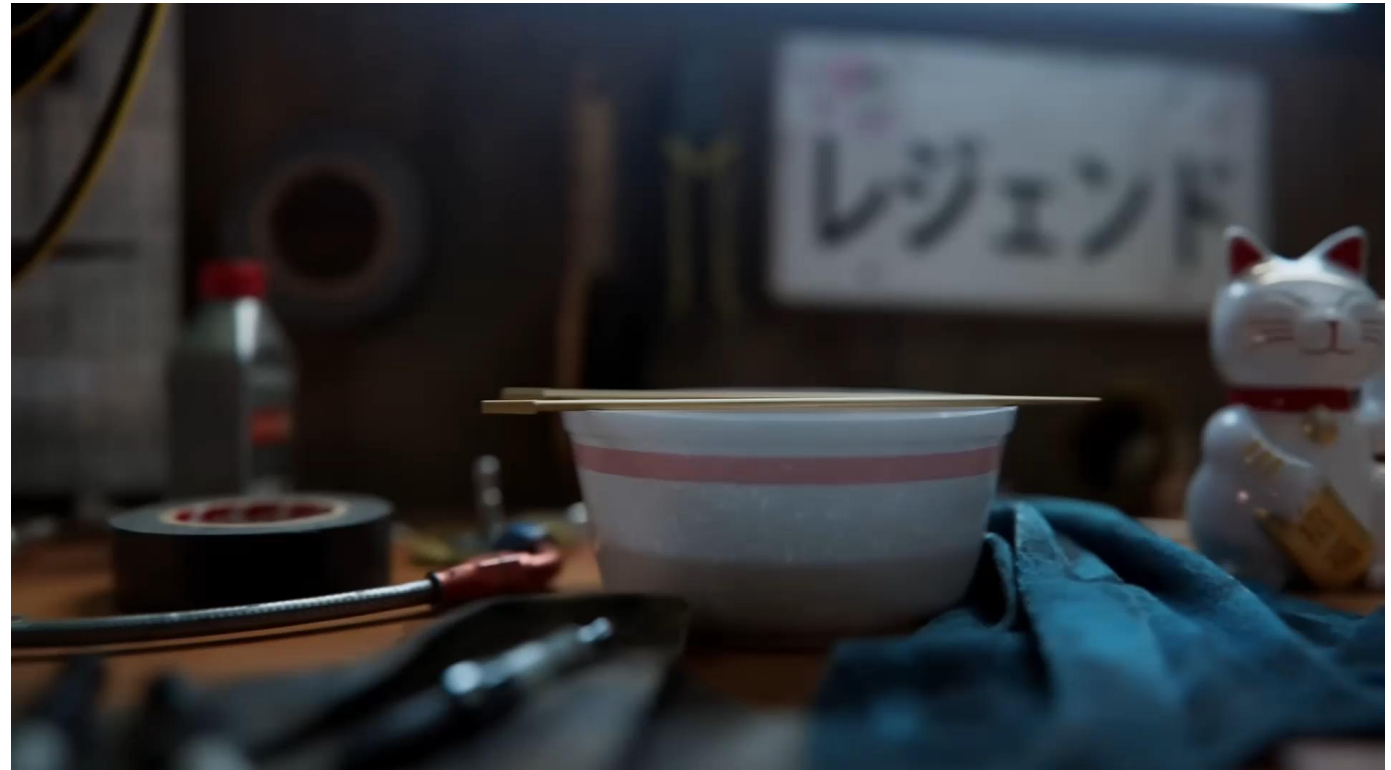
September 24, 2025

Microsoft Flight Simulator 2024 soars onto PS5 Dec 8

29 0 162



With PS VR2 support coming 2026 via free update.



Les volants du Groupe innovent dans leurs catégories respectives et bénéficient d'un excellent positionnement commercial.

Dans le Flying, la gamme *Sol-R*, lancée au printemps, va s'étendre et contribuer à consolider la position de leader du Groupe dans le domaine des accessoires pour simulation de vol.

Le Groupe confirme sa prévision, revue à la hausse fin juillet, d'un chiffre d'affaires **supérieur à 120 millions d'euros et d'un résultat opérationnel positif** pour l'exercice 2025.



QUESTIONS

