

**GUILLEMOT CORPORATION**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES CONSOLIDES**

**(Exercice clos le 31 décembre 2010)**

**PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT**

20 rue Raymond Aron  
76130 Mont Saint Aignan

**MB AUDIT**

23 rue Bernard Palissy  
35000 RENNES

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES CONSOLIDES**

**(Exercice clos le 31 décembre 2010)**

Aux Actionnaires

**GUILLEMOT CORPORATION**

Place du Granier

BP 97143

35571 Chantepie Cedex

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société GUILLEMOT CORPORATION, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

**I - Opinion sur les comptes consolidés**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## **GUILLEMOT CORPORATION**

*Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés*

*Exercice clos le 31 décembre 2010 - Page 2*

---

### **II - Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

La société procède systématiquement, à chaque clôture, à des tests de dépréciation des écarts d'acquisition et des immobilisations incorporelles et évalue également s'il existe un indice de perte de valeurs des actifs immobilisés à durée de vie indéterminée (marques Hercules et Thrustmaster), selon les modalités décrites dans les notes 5.5.4.3 « Immobilisations incorporelles » et 5.5.4.5 « Dépréciation d'actifs non financiers » ainsi que dans la note 5.5.7.2. Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ces tests de dépréciation ainsi que les prévisions de flux de trésorerie et hypothèses utilisées, et nous avons vérifié que ces notes donnent une information appropriée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### **III - Vérification spécifique**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

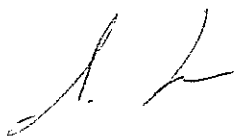
Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Fait à Mont Saint Aignan et Rennes, le 27 avril 2011

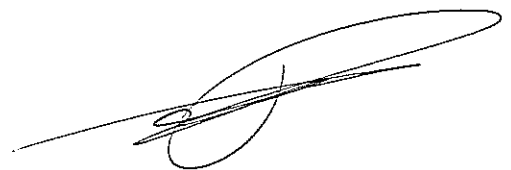
Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

MB Audit SARL



*Pierre Lordereau*



*Roland Travers*

GUILLEMOT CORPORATION S.A.

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**

(Exercice clos le 31 décembre 2010)

---

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

(Exercice clos le 31 décembre 2010)

Aux Actionnaires

**Guillemot Corporation SA**  
Place du Granier  
BP 97143  
35571 Chantepie Cedex

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Guillemot Corporation SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### **I. Opinion sur les comptes annuels**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## **II. Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- ✓ Les immobilisations incorporelles, et plus précisément les marques et fonds de commerce, font l'objet de tests de dépréciation, selon les modalités décrites dans les notes 6.5.3.1 et 6.5.4.1. Nous avons examiné le caractère approprié de la méthodologie retenue par la société.
- ✓ Les stocks de produits finis font l'objet de dépréciations, décrites dans les notes 6.5.3.4, 6.5.4.4., 6.5.4.14 et 6.5.5.7 de l'annexe. Nous avons examiné le caractère approprié de la méthodologie retenue par la société et procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.
- ✓ Les créances et dettes, notamment les comptes courants d'actionnaires, ont fait l'objet d'un examen approprié du fait de l'exercice de la clause de retour à meilleure fortune et de l'engagement qui en résulte, comme cela est décrit dans les notes 6.5.4.7 et 6.5.5.9 de l'annexe.
- ✓ Par ailleurs, la note 6.5.3.3 de l'annexe expose les règles et méthodes comptables relatives aux immobilisations financières. Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables et des méthodes d'évaluation suivis par votre société, nous en avons vérifié le caractère approprié et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## **III. Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

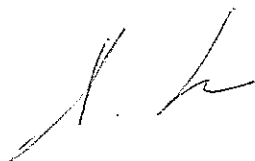
Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-102-1 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Fait à Mont Saint Aignan et Rennes, le 27 avril 2011

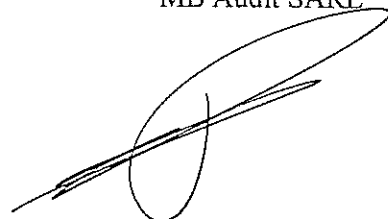
Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit



*Pierre Lordereau*

MB Audit SARL



*Roland Travers*

**GUILLEMOT CORPORATION S.A.**

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS REGLEMENTES**

**(Exercice clos le 31 décembre 2010)**



---

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS  
ET ENGAGEMENTS REGLEMENTES**

(Exercice clos le 31 décembre 2010)

Aux actionnaires,

**Guillemot Corporation S.A.**  
Place du Granier  
BP 97143  
35571 Chantepie Cedex

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions et engagements dont nous avons été avisés ou que nous aurions découverts à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions et engagements. Il vous appartient, selon les termes de l'article R 225-31 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R225-31 du code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions et engagements déjà approuvés par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

**CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS SOUMIS A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE**

En application de l'article L. 225-40 du code de commerce, nous avons été avisés des conventions et engagements qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre conseil d'administration.

1. Remboursement des comptes courants abandonnés avec clause de retour à meilleure fortune.

Administrateurs concernés : Messieurs Claude, Michel, Yves, Gérard, Christian Guillemot

Le 30 août 2002, les cinq frères ont abandonné 4 999 997,10 € de créances correspondant à des avances non rémunérées, avec une clause de retour à meilleure fortune insérée dans l'acte d'abandon

de créance. Sur l'exercice 2009, l'application de cette clause a entraîné le remboursement de 76 993,20 Euros.

Modalités : Le remboursement des sommes ci-dessus, soit 76 993,20 Euros, est intervenu le 21 mai 2010.

Cette convention a été approuvée par votre conseil d'administration du 30 avril 2010.

2. Bail avec la société Guillemot Administration et Logistique Sarl

Administrateur concerné : Monsieur Christian Guillemot

Le 1<sup>er</sup> juillet 2010, votre société a conclu un bail commercial avec la société Guillemot Administration et Logistique Sarl, pour une surface de 667m<sup>2</sup> à usage de bureaux. Le loyer annuel est fixé à 55 361 € HT.

Modalités : Le montant des loyers reçus au cours de cet exercice s'élève à  
27 680,50 € HT

Cette convention a été autorisée par votre conseil d'administration du 1<sup>er</sup> juillet 2010.

3. Bail avec la société Hercules Thrustmaster SAS

Administrateur concerné : Monsieur Claude Guillemot

Le 1<sup>er</sup> juillet 2010, votre société a conclu un bail commercial avec la société Hercules Thrustmaster SAS, pour une surface de 570m<sup>2</sup> à usage de bureaux. Le loyer annuel est fixé à 47 310 € HT.

Modalités : Le montant des loyers reçus au cours de cet exercice s'élève à  
23 655 € HT

Cette convention a été autorisée par votre conseil d'administration du 1<sup>er</sup> juillet 2010.

4. Bail avec la société Ubisoft Books and Records SASU

Administrateur concerné : Monsieur Yves Guillemot

Le 1<sup>er</sup> juillet 2010, votre société a conclu un bail commercial avec la société Ubisoft Books and Records SASU, pour une surface de 111m<sup>2</sup> à usage de bureaux. Le loyer annuel est fixé à 9 213€ HT.

Modalités : Le montant des loyers reçus au cours de cet exercice s'élève à  
4 606,50 € HT

Cette convention a été autorisée par votre conseil d'administration du 1<sup>er</sup> juillet 2010.

## CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS DEJA APPROUVES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE

### **Conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé**

En application de l'article R.225-30 du code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, déjà approuvés par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

1. Bail conclu le 1<sup>er</sup> janvier 2004 avec la société Ubisoft Books and Records Sarl

Administrateur concerné: Monsieur Yves Guillemot

Modalités : Le montant des loyers reçus au cours de cet exercice s'élève à 1299,30 € HT

Cette convention a été autorisée par votre conseil d'administration du 23 décembre 2003.

Ce bail a été résilié avec effet au 1<sup>er</sup> juillet 2010 lors de votre conseil d'administration du 1<sup>er</sup> juillet 2010.

2. Bail conclu le 1<sup>er</sup> janvier 2005 avec la société Hercules Thrustmaster SAS

Administrateur concerné: Monsieur Claude Guillemot

Modalités: Le montant des loyers reçus au cours de cet exercice s'élève à 9 900,30 € HT

Cette convention a été autorisée par votre conseil d'administration du 27 décembre 2004.

Ce bail a été résilié avec effet au 1<sup>er</sup> juillet 2010 lors de votre conseil d'administration du 1<sup>er</sup> juillet 2010.

3. Bail conclu le 1<sup>er</sup> janvier 2005 avec la société Hercules Thrustmaster SAS

Administrateur concerné: Monsieur Claude Guillemot

Ce bail, à effet au 1<sup>er</sup> janvier 2005, a été signé avec la société Guillemot Recherche et Développement SARL, ayant été dissoute le 16 mai 2005, par application des dispositions de l'article 1844-5 du code civil, le loyer est versé depuis cette date par la SAS Hercules Thrustmaster.

Modalités : Le montant des loyers reçus au cours de cet exercice s'élève à 823,50 € HT

Cette convention a été autorisée par votre conseil d'administration du 27 décembre 2004.

Ce bail a été résilié avec effet au 1<sup>er</sup> juillet 2010 lors de votre conseil d'administration du 1<sup>er</sup> juillet 2010.

4. Avenant au bail conclu le 1<sup>er</sup> décembre 2002 avec la société Guillemot Administration et Logistique Sarl

Administrateur concerné: Monsieur Christian Guillemot

Modalités : Le loyer mensuel est porté à 9 343,00 € HT.

Le montant des loyers reçus au cours de cet exercice s'élève à 112 116,00 € HT

Cette convention a été autorisée par votre Conseil d'Administration du 20 août 2007

5. Avenant au bail conclu le 31 décembre 2004 avec la société Guillemot Administration et Logistique Sarl

Administrateur concerné : Monsieur Christian Guillemot

Modalités : Le loyer mensuel est porté à 2 107,55 € HT.

Le montant des loyers reçus au cours de cet exercice s'élève à 12 645,30 € HT

Cette convention a été autorisée par votre Conseil d'Administration du 20 août 2007.

Ce bail a été résilié avec effet au 1<sup>er</sup> juillet 2010 lors de votre conseil d'administration du 1<sup>er</sup> juillet 2010.

6. Avances en comptes courants consenties par Hercules Thrustmaster SAS

Administrateur concerné : Monsieur Claude Guillemot

Modalités : Au 31 décembre 2010, les avances consenties par la société Hercule Thrustmaster SAS sont remboursées en totalité. Le dernier remboursement ayant été effectué le 19 novembre 2010. Le taux d'intérêt annuel était de 3% depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2009.

Cette convention a été autorisée par votre Conseil d'Administration du 28 février 2002.

7. Application de la clause de retour à meilleure fortune sur des avances en comptes courants abandonnés lors d'exercices antérieurs.

Administrateurs concernés : Messieurs Claude, Michel, Yves, Gérard, Christian Guillemot

Messieurs Claude, Michel, Yves, Gérard et Christian Guillemot ont abandonné le 30 août 2002 pour un total de 4 999 997,10 Euros de créances correspondant à des avances non rémunérées, avec clause de retour à meilleure fortune insérée dans les actes d'abandon de créance. Lorsque la société reviendrait bénéficiaire, elle devra rembourser à Messieurs Claude, Michel, Yves, Gérard et Christian Guillemot le

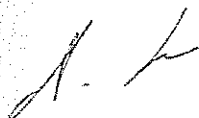
montant en principal des créances abandonnées, étant entendu que le montant pouvant être remboursé annuellement ne pourra être supérieur à 4% du résultat net annuel pour chacun des actionnaires.

Modalités : Le montant des avances restant à rembourser au 31 décembre 2010 s'élève à 2 102 271,35 Euros.

Fait à Mont Saint Aignan et Rennes, le 27 avril 2011

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit



*Pierre Lordereau*

MB Audit SARI



*Roland Travers*

**GUILLEMOT CORPORATION SA**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES,  
ETABLI EN APPLICATION DE L'ARTICLE L. 225-235  
DU CODE DE COMMERCE, SUR LE RAPPORT DU  
PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**(Exercice clos le 31 décembre 2010)**

PricewaterhouseCoopers Audit  
20 rue Raymond Aron  
76130 Mont Saint Aignan  
Tel : 02 35 59 00 85  
Fax : 02 35 59 95 96

MB Audit SARL  
23, rue Bernard Palissy  
35000 Rennes  
Tél 02 99 52 52 22  
Fax 02 99 52 71 40

---

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES, ETABLI EN APPLICATION DE  
L'ARTICLE L. 225-235 DU CODE DE COMMERCE, SUR LE RAPPORT DU  
PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

(Exercice clos le 31 décembre 2010)

Aux actionnaires

**Guillemot Corporation SA**  
Place du Granier  
BP 97143  
35571 Chantepie Cedex

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société Guillemot Corporation SA et en application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Il appartient au Président d'établir et de soumettre à l'approbation du conseil d'administration un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société et donnant les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du Président, concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et
- d'attester que le rapport comporte les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

**Informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière**

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du Président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président du conseil d'administration, établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

**Autres informations**

Nous attestons que le rapport du Président du conseil d'administration comporte les autres informations requises à l'article L.225-37 du Code de commerce.

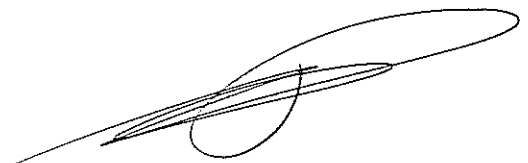
Fait à Mont Saint Aignan et à Rennes, le 27 avril 2011  
Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

MB Audit SARL



*Pierre Lordereau*



*Roland Travers*



**GUILLEMOT CORPORATION**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA  
REDUCTION DU CAPITAL**

**(Assemblée Générale Mixte du 25 mai 2011 – 8<sup>ème</sup> résolution)**

PricewaterhouseCoopers Audit  
20 rue Raymond Aron  
76130 Mont Saint Aignan  
Tel : 02 35 59 00 85  
Fax : 02 35 59 95 96

MB Audit SARL  
23, rue Bernard Palissy  
35000 Rennes  
Tél 02 99 52 52 22  
Fax 02 99 52 71 40

---

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA REDUCTION DU CAPITAL

(Assemblée Générale Mixte du 25 mai 2011 – 8<sup>ème</sup> résolution)

Aux Actionnaires  
**Guillemot Corporation SA**  
Place du Granier  
BP 97143  
35571 Chantepie Cedex

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue à l'article L. 225-209 du code de commerce en cas de réduction du capital par annulation d'actions achetées, nous avons établi le présent rapport destiné à vous faire connaître notre appréciation sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Votre Conseil d'administration vous propose de lui déléguer, pour une durée de dix-huit mois à compter du jour de la présente assemblée, tous pouvoirs pour annuler, dans la limite de 10% de son capital, par période de vingt-quatre mois, les actions achetées au titre de la mise en œuvre d'une autorisation d'achat par votre société de ses propres actions dans le cadre des dispositions de l'article précité.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences conduisent à examiner si les causes et conditions de la réduction du capital envisagée, qui n'est pas de nature à porter atteinte à l'égalité des actionnaires, sont régulières.

**GUILLEMOT CORPORATION**

*Rapport des commissaires aux comptes sur la réduction du capital  
Exercice clos le 31 décembre 2010 - Page 2*

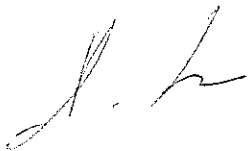
---

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Fait à Mont Saint Aignan et Rennes, le 27 avril 2011

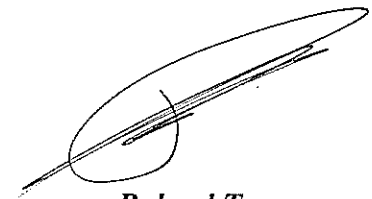
Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit



*Pierre Lordereau*

MB Audit SARL



*Roland Travers*

**GUILLEMOT CORPORATION**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR  
L'EMISSION D' ACTIONS ET DE DIVERSES VALEURS  
MOBILIERES AVEC MAINTIEN ET/OU SUPPRESSION DU  
DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION**

**Assemblée générale mixte du 25 mai 2011  
(9<sup>ème</sup>, 10<sup>ème</sup>, 11<sup>ème</sup>, 12<sup>ème</sup>, 13<sup>ème</sup> et 14<sup>ème</sup> résolutions)**

PricewaterhouseCoopers Audit  
20 rue Raymond Aron  
76130 Mont Saint Aignan  
Tel : 02 35 59 00 85  
Fax : 02 35 59 95 96

MB Audit SARL  
23, rue Bernard Palissy  
35000 Rennes  
Tél 02 99 52 52 22  
Fax 02 99 52 71 40

---

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'EMISSION D' ACTIONS  
ET DE DIVERSES VALEURS MOBILIERES AVEC MAINTIEN ET/OU  
SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION**

Assemblée générale mixte du 25 mai 2011  
(9<sup>ème</sup>, 10<sup>ème</sup>, 11<sup>ème</sup>, 12<sup>ème</sup>, 13<sup>ème</sup> et 14<sup>ème</sup> résolutions)

Aux Actionnaires  
**Guillemot Corporation SA**  
Place du Granier  
BP 97143  
35571 Chantepie Cedex

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par le Code de commerce et notamment les articles L. 225-135, L. 225-136 et L. 228-92, nous vous présentons notre rapport sur les propositions de délégation au Conseil d'Administration de différentes émissions d'actions et de valeurs mobilières, opérations sur lesquelles vous êtes appelés à vous prononcer.

Votre conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport :

- de lui déléguer, avec faculté de subdélégation, pour une durée de vingt-six mois, la compétence pour décider des opérations suivantes et fixer les conditions définitives de ces émissions et vous propose le cas échéant de supprimer votre droit préférentiel de souscription :
  - ✓ émission d'actions ordinaires et de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, avec maintien du droit préférentiel de souscription (9<sup>ème</sup> résolution),
  - ✓ émission, par voie d'offres au public, d'actions ordinaires et de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription (10<sup>ème</sup> résolution), étant précisé que ces titres pourront être émis à l'effet de rémunérer des titres qui seraient apportés à la société dans le cadre d'une offre publique d'échange sur titres répondant aux conditions fixées par l'article L 225-148 du Code de Commerce,

## GUILLEMOT CORPORATION

*Rapport des commissaires aux comptes sur l'émission d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription*  
*Exercice clos le 31 décembre 2010 - Page 2*

---

- ✓ émission, par placement privé (offre visée à l'article L.411-2 II du Code monétaire et financier), d'actions ordinaires et de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription (11<sup>ème</sup> résolution), et ce dans la limite annuelle de 20% du capital.
- de l'autoriser, par la 12<sup>ème</sup> résolution et dans le cadre de la mise en œuvre des délégations visées aux 10<sup>ème</sup> et 11<sup>ème</sup> résolutions, à fixer le prix d'émission dans la limite légale annuelle de 10% du capital social.
  - de lui déléguer, pour une durée de vingt-six mois, le pouvoir de fixer les modalités d'une émission d'actions ordinaires et de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires, en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital (14<sup>ème</sup> résolution), dans la limite de 10% du capital.

Le montant nominal global des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme ne pourra excéder huit millions d'euros au titre des 9<sup>ème</sup>, 10<sup>ème</sup>, et 11<sup>ème</sup> résolutions. Le montant nominal global des titres de créance susceptibles d'être émis ne pourra excéder 15 millions d'euros pour les 9<sup>ème</sup>, 10<sup>ème</sup> et 11<sup>ème</sup> résolutions.

Le nombre de titres à créer dans le cadre de la mise en œuvre des délégations visées aux 9<sup>ème</sup>, 10<sup>ème</sup> et 11<sup>ème</sup> résolutions pourra être augmenté dans les conditions prévues à l'article L. 225-135-1 du Code de commerce, si vous adoptez la 13<sup>ème</sup> résolution.

Il appartient à votre conseil d'administration d'établir un rapport conformément aux articles R. 225-113 et R. 225-114 du Code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées des comptes, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription et sur certaines autres informations concernant ces opérations, données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier le contenu du rapport du conseil d'administration relatif à ces opérations et les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre.

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions des émissions qui seraient décidées, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre données dans le rapport du conseil d'administration au titre des 10<sup>ème</sup>, 11<sup>ème</sup> et 12<sup>ème</sup> résolutions.

Par ailleurs, ce rapport ne précisant pas les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre dans le cadre de la mise en œuvre de la 9<sup>ème</sup> et 14<sup>ème</sup>

**GUILLEMOT CORPORATION**

*Rapport des commissaires aux comptes sur l'émission d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription*

*Exercice clos le 31 décembre 2010 - Page 3*

---

résolutions, nous ne pouvons donner notre avis sur le choix des éléments de calcul du prix d'émission.

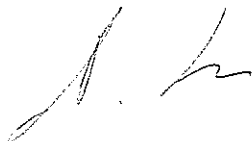
Le montant du prix d'émission des titres de capital à émettre n'étant pas fixé, nous n'exprimons pas d'avis sur les conditions définitives dans lesquelles les émissions seront réalisées et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription qui vous est faite dans les 10<sup>ème</sup>, 11<sup>ème</sup> et 12<sup>ème</sup> résolutions.

Conformément à l'article R. 225-116 du Code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'usage de ces autorisations par votre conseil d'administration en cas d'émissions avec suppression du droit préférentiel de souscription et d'émissions de valeurs mobilières donnant accès au capital et/ou donnant droit à l'attribution de titres de créance.

Fait à Mont Saint Aignan et Rennes, le 27 avril 2011

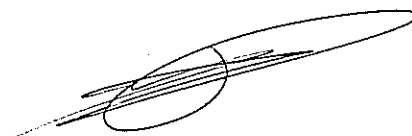
Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit



*Pierre Lordereau*

MB Audit SARL



*Roland Travers*

**GUILLEMOT CORPORATION**

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX  
COMPTES  
SUR L'ATTRIBUTION GRATUITE D' ACTIONS  
EXISTANTES OU A EMETTRE AU PROFIT DES  
MEMBRES DU PERSONNEL SALARIE ET/OU DES  
MANDATAIRES SOCIAUX**

**(Assemblée Générale Mixte du 25 mai 2011 – 15<sup>ème</sup>  
résolution)**



PricewaterhouseCoopers Audit  
20 rue Raymond Aron  
76130 Mont Saint Aignan  
Tel : 02 35 59 00 85  
Fax : 02 35 59 95 96

MB Audit SARL  
23, rue Bernard Palissy  
35000 Rennes  
Tél 02 99 52 52 22  
Fax 02 99 52 71 40

---

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'OUVERTURE  
D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS AU BENEFICE DES MEMBRES DU  
PERSONNEL ET/OU DES MANDATAIRES SOCIAUX**

**(Assemblée Générale Mixte du 25 mai 2011 – 15<sup>ème</sup> résolution)**

Aux actionnaires

**Guillemot Corporation SA**  
Place du Granier  
BP 97143  
35571 Chantepie Cedex

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par les articles L.225-177 et R. 225-144 du Code de commerce, nous avons établi le présent rapport sur l'ouverture d'options de souscription d'actions au bénéfice des membres du personnel salarié et/ou des mandataires sociaux dirigeants de la société et/ou des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225-180 du Code de commerce ou de certains d'entre eux.

Il appartient au conseil d'administration d'établir un rapport sur les motifs de l'ouverture des options de souscription d'actions ainsi que sur les modalités proposées pour la fixation du prix de souscription. Il nous appartient de donner notre avis sur les modalités proposées pour la fixation du prix de souscription.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier que les modalités proposées pour la fixation du prix de souscription sont mentionnées dans le rapport du conseil d'administration, qu'elles sont conformes aux dispositions prévues par les textes, de nature à éclairer les actionnaires et qu'elles n'apparaissent pas manifestement inappropriées.

GUILLEMOT CORPORATION SA

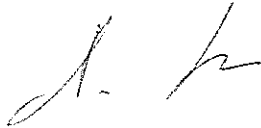
*Rapport des commissaires aux comptes, établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du conseil d'administration*

---

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités proposées.

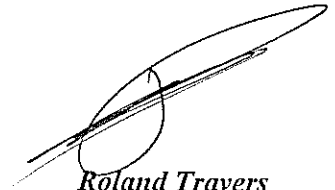
Fait à Mont Saint Aignan et à Rennes, le 27 avril 2011  
Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit



*Pierre Lordereau*

MB Audit SARL



*Roland Travers*

**GUILLEMOT CORPORATION**

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX  
COMPTES  
SUR L'ATTRIBUTION GRATUITE D' ACTIONS  
EXISTANTES OU A EMETTRE AU PROFIT DES  
MEMBRES DU PERSONNEL SALARIE ET/OU DES  
MANDATAIRES SOCIAUX**

**(Assemblée Générale Mixte du 25 mai 2011 – 16ème  
résolution)**

PricewaterhouseCoopers Audit  
20 rue Raymond Aron  
76130 Mont Saint Aignan  
Tel : 02 35 59 00 85  
Fax : 02 35 59 95 96

MB Audit SARL  
23, rue Bernard Palissy  
35000 Rennes  
Tél 02 99 52 52 22  
Fax 02 99 52 71 40

---

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**SUR L'ATTRIBUTION GRATUITE D' ACTIONS EXISTANTES OU A EMETTRE AU  
PROFIT DES MEMBRES DU PERSONNEL SALARIE ET/OU DES MANDATAIRES  
SOCIAUX**

**(Assemblée Générale Mixte du 25 mai 2011 – 16ème résolution)**

Aux actionnaires

**Guillemot Corporation SA**  
Place du Granier  
BP 97143  
35571 Chantepie Cedex

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par l'article L. 225-197-1 du Code de commerce, nous avons établi le présent rapport sur le projet d'attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié et/ou des mandataires sociaux dirigeants de la société et/ou des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225-197-2 du Code de commerce ou de certaines catégories d'entre eux.

Votre conseil d'administration vous propose de l'autoriser à attribuer gratuitement des actions existantes ou à émettre. Il lui appartient d'établir un rapport sur cette opération à laquelle il souhaite pouvoir procéder. Il nous appartient de vous faire part, le cas échéant, de nos observations sur les informations qui vous sont ainsi données sur l'opération envisagée.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier notamment que les modalités envisagées et données dans le rapport du conseil d'administration s'inscrivent dans le cadre des dispositions prévues par la loi.

**GUILLEMOT CORPORATION SA**

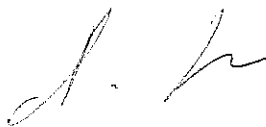
*Rapport des commissaires aux comptes, établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du conseil d'administration*

---

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport du conseil d'administration portant sur l'opération envisagée d'attribution gratuite d'actions.

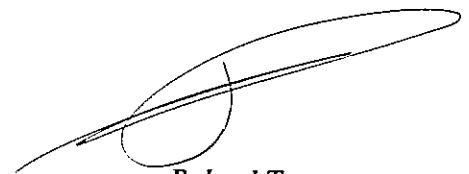
Fait à Mont Saint Aignan et à Rennes, le 27 avril 2011  
Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit



*Pierre Lordereau*

MB Audit SARL



*Roland Travers*

**GUILLEMOT CORPORATION**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR L'EMISSION D' ACTIONS ET/OU DE VALEURS  
MOBILIERES DONNANT ACCES AU CAPITAL RESERVEE  
AUX SALARIES**

**(Assemblée générale mixte du 25 mai 2011 - 17<sup>ème</sup> résolution)**

PricewaterhouseCoopers Audit  
20 rue Raymond Aron  
76130 Mont Saint Aignan  
Tel : 02 35 59 00 85  
Fax : 02 35 59 95 96

MB Audit SARL  
23, rue Bernard Palissy  
35000 Rennes  
Tél 02 99 52 52 22  
Fax 02 99 52 71 40

---

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR L'EMISSION D' ACTIONS ET/OU DE VALEURS MOBILIERES DONNANT  
ACCES AU CAPITAL RESERVEE AUX SALARIES**

(Assemblée générale mixte du 25 mai 2011- 17<sup>ème</sup> résolution)

Aux Actionnaires  
**Guillemot Corporation SA**  
Place du Granier  
BP 97143  
35571 Chantepie Cedex

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par les articles L.228-92 et L. 225-135 et suivants du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le projet de délégation au conseil d'administration de la compétence de décider une augmentation de capital par l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression du droit préférentiel de souscription, pour un montant maximum de 2% du montant du capital social et réservée aux salariés de votre société et des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225-180 du Code de commerce dans le cadre du plan d'épargne d'entreprise ou de groupe, opération sur laquelle vous êtes appelés à vous prononcer.

Cette émission est soumise à votre approbation en application des articles L. 225-129-6 du Code de commerce et L. 3332-18 et suivants du Code du travail.

Votre conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport, de lui déléguer pour une période de vingt-six mois la compétence pour décider une ou plusieurs augmentations de capital et de renoncer à votre droit préférentiel de souscription aux titres de capital à émettre. Le cas échéant, il lui appartiendra de fixer les conditions définitives de cette opération.

**GUILLEMOT CORPORATION**

*Rapport des commissaires aux comptes sur l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital réservée aux salariés*

*Exercice clos le 31 décembre 2010 - Page 2*

---

Il appartient au conseil d'administration d'établir un rapport conformément aux articles R. 225-113, R. 225-114 et R.225-117 du Code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées des comptes, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription et certaines autres informations concernant l'émission, données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier le contenu du rapport du conseil d'administration relatif à cette opération et les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre.

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions des émissions qui seraient décidées, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre données dans le rapport du conseil d'administration.

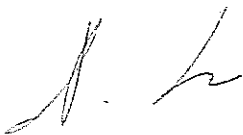
Le montant du prix d'émission n'étant pas fixé, nous n'exprimons pas d'avis sur les conditions définitives dans lesquelles les augmentations de capital seraient réalisées et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription qui vous est faite.

Conformément à l'article R. 225-116 du Code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'usage de cette autorisation par votre Conseil d'administration.

Fait à Mont Saint Aignan et Rennes, le 27 avril 2011

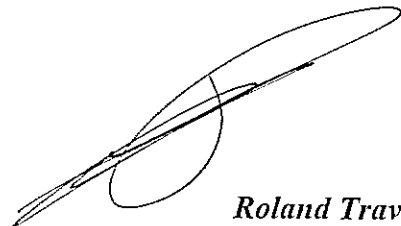
Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit



*Pierre Lordereau*

MB Audit SARL



*Roland Travers*