



# Guillemot Corporation S.A.

## Résultats annuels 2023

28 mars 2024

Réunion Microsoft Teams



Pour des questions de convivialité, de confort et d'interaction, nous serions ravis de :

- Vous voir en webcam ! Pensez à l'activer si possible 😊
- Cependant, merci de bien vouloir désactiver vos micros svp avant la session de questions-réponses.

Pour poser vos questions :

- Utilisez la fonction "**LEVEZ LA MAIN**" en haut de l'écran dans Microsoft Teams.
- Réactivez votre micro.

👉 **En cas de souci de connexion, contactez svp =>**

**[DSISUPPORT@guillemot.fr](mailto:DSISUPPORT@guillemot.fr)**



- **Faits marquants de l'année 2023**
- **Chiffres-clés**
- **Présentation des comptes consolidés au 31 décembre 2023**
- **Actualités produits**
- **Perspectives 2024/2025**

# PRÉSENTATION DU GROUPE







## PRÉSENTATION DU GROUPE



*Concepteur et fabricant de matériels et accessoires de loisirs interactifs*

- 1984 : Création de GUILLEMOT CORPORATION, un groupe français concepteur et fabricant de **matériels et accessoires de loisirs interactifs**
- 1998 : Cotation à la Bourse de Paris
- 1999 : Acquisition de marques internationales



Matériels et accessoires de loisirs interactifs

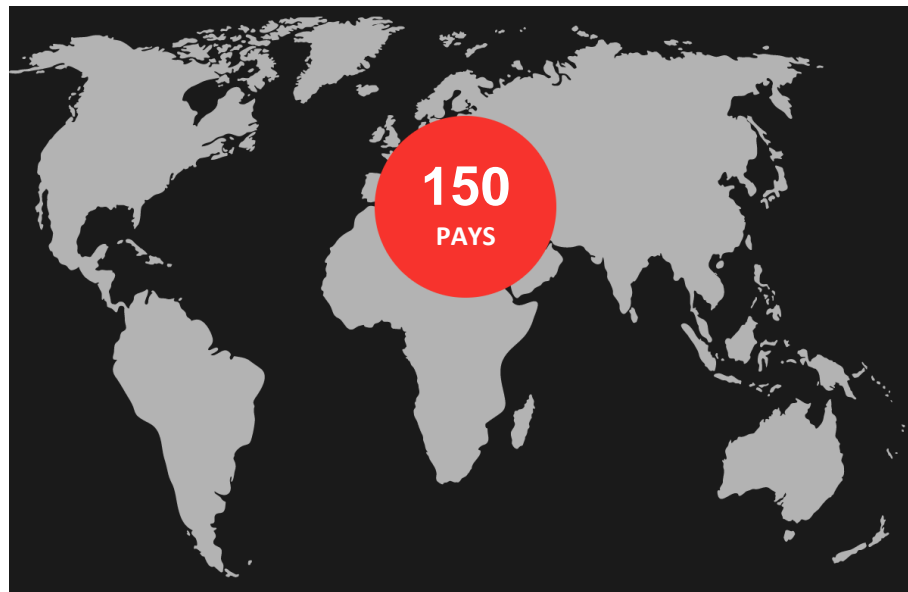


THRUSTMASTER®

Accessoires de jeux vidéo : volants, joysticks, manettes et casques



- ❑ Distribution dans **150 pays**.
- ❑ **Implantation dans onze pays** : France, Allemagne, Grande-Bretagne, États-Unis, Canada, Espagne, Italie, Belgique, Roumanie, Pays-Bas et Chine (Shanghai, Hong-Kong et Shenzhen).
- ❑ **Doté de quatre entités de Recherche et Développement** basées en France, au Canada, en Roumanie et en Chine.





Hercules



Contrôleurs



Enceintes DJ



Casques DJ



Logiciel



Party

# THRUSTMASTER®

MANETTES |



COURSE |



SIMULATION  
DE VOL |



CASQUES |





# Faits marquants 2023 du Groupe



**❑ Chiffre d'affaires annuel 2023 du Groupe en retrait de 37%, à 119,1 millions d'euros (vs. 188 millions d'euros) :**

- ❖ *Croissance de 14% des ventes Hercules sur la période sur sa gamme DJ*
- ❖ *Baisse de 40% de Thrustmaster pour ses accessoires Racing et Flying*

**❑ Résultat opérationnel : 2,5 millions d'euros**

**❑ Taux de marge brute comptable : 49% (-5%)**

**❑ Amélioration du taux de marge au T4 2023 vs. T4 2022**

**❑ Résultat net consolidé de 1 million d'euros**

**❑ Endettement net négatif à -16,7 millions d'euros**

**❑ Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles : 5,5 millions d'euros**

**❑ Investissement de 9 millions d'euros dans la R&D, représentant 7,5% du chiffre d'affaires annuel**





# Présentation des comptes consolidés au 31 décembre 2023

Hercules  
—▲▲▲—

**THRUSTMASTER®**





# Chiffres-clés

## ▪ Compte de résultat

(En millions d'euros) 1 <sup>er</sup> janvier 2023 - 31 décembre 2023	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Chiffre d'affaires	119,1	188,0	-37%
<u>Thrustmaster</u>	104,9	175,5	-40%
Hercules	14,2	12,5	+14%
Résultat opérationnel courant	2,5	34,2	-93%
Résultat opérationnel	2,5	34,2	-93%
Résultat financier *	-1,4	-6,7	-
Impôts sur les résultats	-0,1	-7,2	-
Résultat net consolidé	1,0	20,4	-95%
Résultat de base par action	0,06€	1,33€	-95%

\* Le résultat financier comprend le coût de l'endettement financier net et les autres charges et produits financiers.

## ▪ Éléments du bilan

(En millions d'euros)	31/12/2023	31/12/2022
Capitaux propres	101,8	104,4
Stocks	45,7	57,2
Endettement net *	-16,7	-21,3
Actifs financiers courants (VMP)	10,3	11,7

\* Les Valeurs Mobilières de Placement (VMP) ne sont pas prises en compte dans le calcul de l'endettement net.



## ■ Chiffre d'affaires par activité

(€m)	31.12.23	31.12.22
<b>Hercules</b>	<b>14,2</b>	<b>12,5</b>
Périphériques numériques	14,2	12,2
OEM *	0	0,3
<b>Thrustmaster</b>	<b>104,9</b>	<b>175,5</b>
Gammes d'accessoires de jeux	104,9	175,5
OEM *	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>119,1</b>	<b>188</b>

\* Original Equipment Manufacturer

## ■ Chiffre d'affaires par zone géographique

(€m)	31.12.23	31.12.22	Variation
Union Européenne et Royaume-Uni	59.5	93.5	-36%
Amérique du Nord	37.2	54.8	-32%
Autres	22.4	39.7	-44%
<b>TOTAL</b>	<b>119.1</b>	<b>188.0</b>	<b>-37%</b>



# Compte de résultat au 31 décembre 2023



(En milliers d'euros)	31.12.23	31.12.22
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>119 132</b>	<b>188 047</b>
Achats	-51 534	-105 064
Variation des stocks	-9 581	18 553
Charges externes	-24 263	-31 931
Charges de personnel	-16 269	-14 421
Impôts et taxes	-542	-806
Dotations aux amortissements	-6 493	-5 444
Dotations aux provisions	-1 865	-2 206
Autres produits d'exploitation	246	289
Autres charges d'exploitation	-6 310	-12 774
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>2 521</b>	<b>34 243</b>
Autres produits opérationnels	0	0
Autres charges opérationnelles	0	0
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2 521</b>	<b>34 243</b>
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	629	135
Coût de l'endettement financier brut	-94	100
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>535</b>	<b>35</b>
Autres produits financiers	0	706
Autres charges financières	-1 979	-7 397
Impôts sur les résultats	-113	-7 235
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>964</b>	<b>20 352</b>
Dont résultat net des activités arrêtées	0	0
Part des intérêts minoritaires	0	0
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>964</b>	<b>20 352</b>
Résultat de base par action	0,06	1,35
Résultat dilué par action	0,06	1,34



# Bilan au 31 décembre 2023



<b>ACTIF</b>		
(En milliers d'euros)	<b>31.12.23</b>	<b>31.12.22</b>
Ecarts d'acquisition	0	0
Immobilisations incorporelles	23 739	23 276
Immobilisations corporelles	8 592	8 184
Actifs financiers	593	668
Actifs d'impôts	543	495
Impôts différés actifs	4 634	4 267
<b>Actifs non courants</b>	<b>38 101</b>	<b>36 890</b>
Stocks	45 725	57 203
Clients	36 057	34 743
Autres créances	3 620	4 079
Actifs financiers	10 258	11 723
Actifs d'impôts exigibles	4 215	318
Trésorerie et équivalents de trésorerie	25 728	35 245
<b>Actifs courants</b>	<b>125 603</b>	<b>143 311</b>
<b>Total Actif</b>	<b>163 704</b>	<b>180 201</b>



<b>PASSIF</b>		
(En milliers d'euros)	31.12.23	31.12.22
Capital (1)	11 617	11 771
Primes (1)	8 076	10 551
Réserves et résultat consolidé (2)	81 881	81 645
Ecart de conversion	210	438
<b>Capitaux propres groupe</b>	<b>101 784</b>	<b>104 405</b>
Intérêts minoritaires	0	0
<b>Capitaux propres de l'ensemble</b>	<b>101 784</b>	<b>104 405</b>
Engagements envers le personnel	1 709	1 586
Emprunts	4 821	8 345
Autres dettes	0	0
Impôts différés passifs	15	14
<b>Passifs non courants</b>	<b>6 545</b>	<b>9 945</b>
Fournisseurs	25 442	38 887
Emprunts à court terme	4 251	5 636
Dettes fiscales	815	2 437
Autres dettes	24 832	18 734
Provisions	35	157
<b>Passifs courants</b>	<b>55 375</b>	<b>65 851</b>
<b>Total Passif</b>	<b>163 704</b>	<b>180 201</b>

(1) de l'entreprise mère consolidante

(2) dont résultat net de l'exercice + 964 milliers d'euros





# Tableau des flux de trésorerie au 31 décembre 2023



(En milliers d'euros)	31.12.23	31.12.22
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>		
Résultat net des sociétés intégrées	964	20 352
+ Dotations aux amortissements et provisions (à l'exclusion de celles liées à l'actif circulant)	6 788	5 803
- Reprises des amortissements et provisions	-1 947	-117
-/+ Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	1 465	7 395
+/- Charges et produits liés aux stock-options	511	550
-/+ Plus et moins-values de cession	73	1
Variation des impôts différés	-366	1 057
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net</b>	<b>7 488</b>	<b>35 041</b>
Coût de l'endettement financier net	-535	-35
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net</b>	<b>6 953</b>	<b>35 006</b>
Ecart de conversion sur la marge brute d'autofinancement	0	-295
Stocks	11 478	-16 278
Clients	-1 313	25 129
Fournisseurs	-13 444	818
Autres	1 338	-11 612
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-1 942</b>	<b>-1 943</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles</b>	<b>5 546</b>	<b>32 803</b>



(En milliers d'euros)	31.12.23	31.12.22
<b>Flux de trésorerie liés aux investissements</b>		
Décaissement / acquisitions d'immobilisations incorporelles	-4 690	-4 974
Décaissement / acquisitions d'immobilisations corporelles	-1 905	-2 961
Encaissement / cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	7	19
Décaissement / acquisitions d'immobilisations financières	-128	-205
Encaissement / cessions d'immobilisations financières	202	13
Trésorerie nette / acquisitions et cessions de filiales	0	0
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-6 514</b>	<b>-8 108</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Augmentation de capital ou apports en numéraire	0	0
Rachat de titres propres	0	-2 629
Dividendes versés	-3 761	-3 813
Emprunts	0	10 098
Remboursement de comptes courants d'actionnaires	0	0
Remboursement des emprunts	-4 795	-4 578
Impact de l'application de la norme IFRS16	431	-631
Autres flux liés aux opérations de financement	-138	57
<b>Total des flux liés aux opérations de financement</b>	<b>-8 263</b>	<b>-1 496</b>
<b>Incidence des écarts de conversion</b>	<b>-266</b>	<b>20</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-9 497</b>	<b>23 219</b>
Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice	35 225	12 006
Trésorerie nette à la clôture de l'exercice	25 728	35 225

# Hercules



# Hercules



# GAMME DE CONTRÔLEURS DJ HERCULES

## GAMME INPULSE

200 MK2



DJUCED  serato DJ Lite

129,99 \$ / 119,99 € / 99,99 £

300 MK2



DJUCED  serato DJ Lite

199,99 \$ / 199,99 € / 179,99 £

500



DJUCED  serato DJ Lite

299,99 \$ / 299,99 € / 269,99 £

T7



DJUCED  serato DJ Lite

699,99 \$ / 699,99 € / 649,99 £

T7 PREMIUM EDITION



DJUCED  serato DJ Lite

799,99 \$ / 799,99 € / 699,99 £

## COMPLÉMENT DE GAMME

DJ Control Mix



109,99 \$ / 99,99 € / 79,99 £

DJ Control Starlight



 serato DJ Lite

99,99 \$ / 79,99 € / 69,99 £



# Actualités Hercules



Hercules  
—▲▲▲—

# T7 PREMIUM







# INPULSE T7 PREMIUM LANCEMENT : JANVIER 2024

MAÎTRISEZ LES TECHNIQUES DU DJING AVEC UN CONTRÔLEUR PERFORMANT

## DJCONTROL INPULSE T7 PREMIUM EDITION



**Inclus** : module de faders premium, sac de transport et deux feutrines supplémentaires pour le scratch (+ deux feutrines standard et deux disques vinyles)

**Prix conseillé : 799 € / 799 \$**

Uniquement via les canaux de l'industrie musicale et la boutique en ligne Hercules





# GAMME T7

ÉMULATION DU VINYLE DANS UN FORMAT NUMÉRIQUE

DJCONTROL IMPULSE T7



DJCONTROL IMPULSE T7  
PREMIUM EDITION



◇ **CIBLE PRINCIPALE**

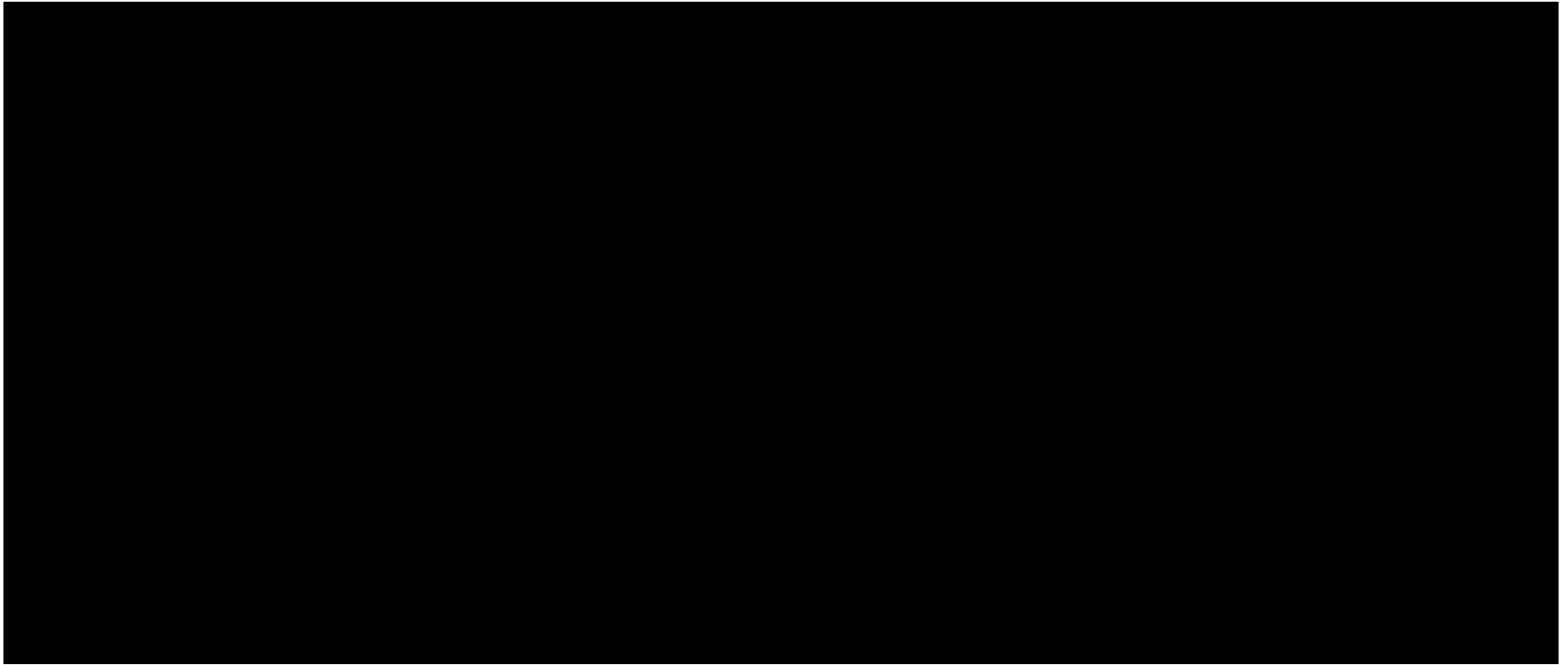
Communauté hip-hop et du scratch

◇ **CIBLE SECONDAIRE**

DJs de format ouvert, prêts à se produire, qui recherchent un contrôleur haut de gamme comme extension de leur marque




# Trailer DJControl Inpulse T7 Premium





# Hercules



## HERCULES STREAM

### *LEVEL UP!\**

*\* Monte le niveau !*





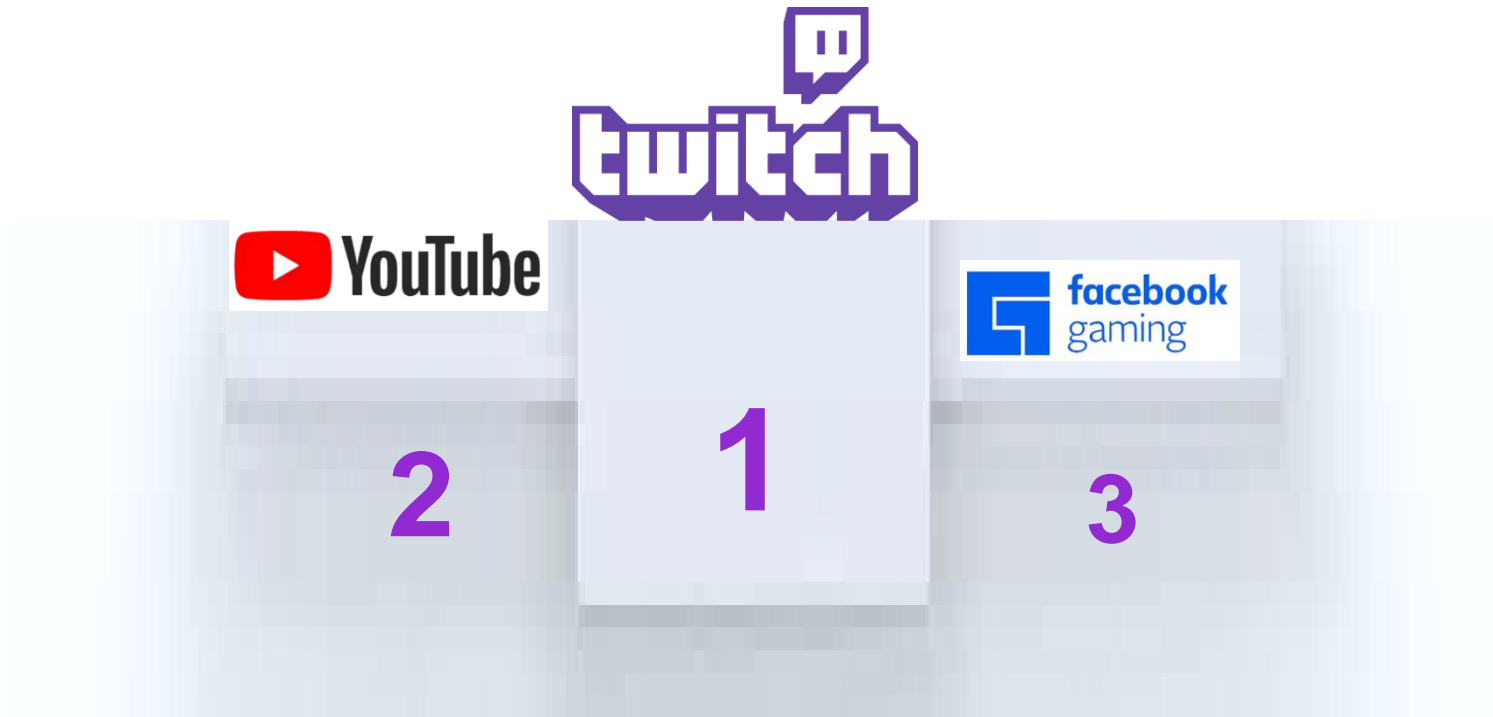
**DES PRODUITS QUI ACCOMPAGNENT LES STREAMEURS DE A À Z  
DANS LA GESTION OPTIMALE DE LEUR AUDIO**

# QUELLE EST LA PLATEFORME LEADER ?



**8 millions** de streameurs uniques par mois

**140 millions** de visiteurs uniques par mois

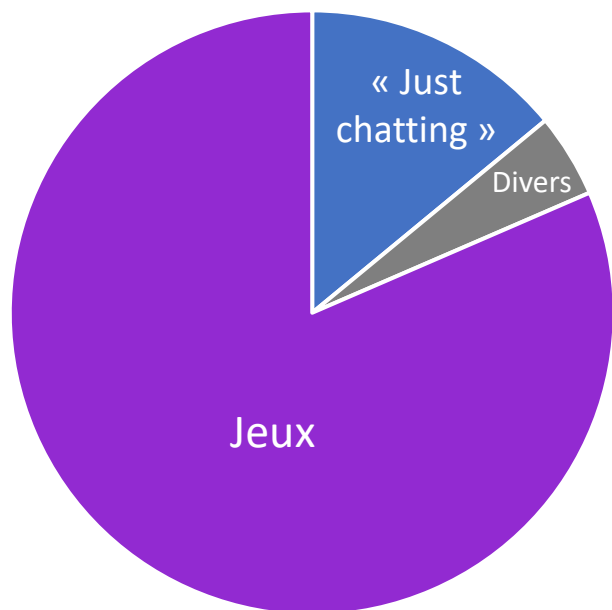




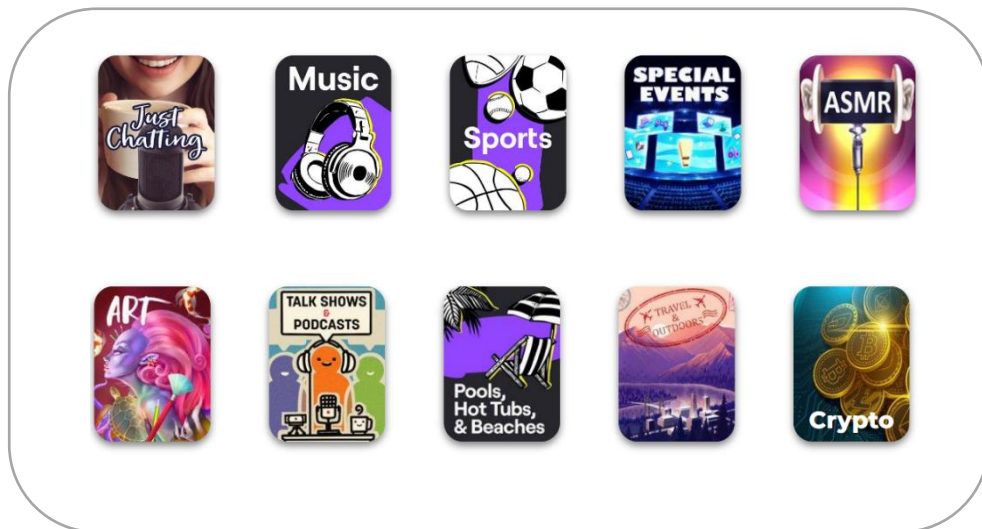
# QUEL TYPE DE CONTENU ?

**80%** du contenu diffusé en streaming sont des **jeux vidéo** 

(jeux occasionnels, jeux compétitifs, évènements e-sport...)



Autre type de contenu **20%**

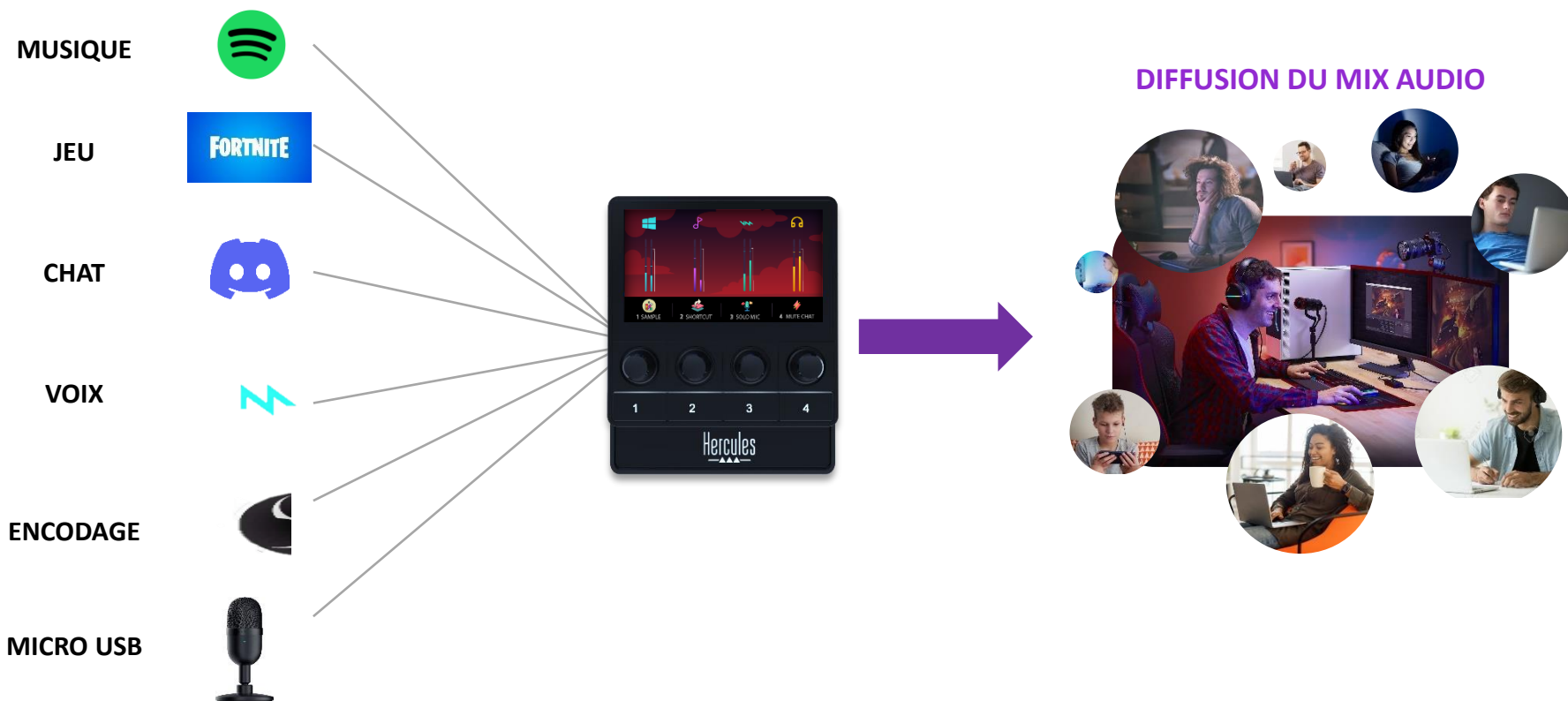


# QUEL ÉQUIPEMENT POUR UN SET-UP DE STREAMING COMPLET ?

Les streameurs ont besoin d'équipements pour offrir à leur audience **la meilleure expérience audio, vidéo et de contenu.**



# CONTRÔLEZ TOUTES VOS APPLICATIONS AVEC UN SEUL PÉRIPHÉRIQUE



A grayscale photograph of a professional streaming desk setup. The desk is cluttered with various pieces of equipment: a large monitor displaying a game, a keyboard, a mouse, a headset on a stand, a desk lamp, a microphone on a boom arm, and a computer tower. A gaming chair is positioned in front of the desk. The background wall is covered in large, dark, geometric acoustic panels. A purple horizontal bar is overlaid across the middle of the image, containing the text 'PRODUITS HERCULES STREAM'.

# PRODUITS HERCULES STREAM

# PREMIERS PAS SUR LE MARCHÉ DU STREAMING !

NOUVELLE GAMME  
SUR UN NOUVEAU MARCHÉ

 **STREAM**  
by Hercules



 **STREAM 100**  
AUDIO CONTROLLER  
149,99 € / \$



 **STREAM 200 XLR**  
PRO AUDIO CONTROLLER  
279,99 € / \$




**Fort potentiel :**

- **Marché du streaming en croissance :** prévision de x5 d'ici 2030
- **Large public :** DJs, joueurs, créateurs de contenu...



**Légitimité de Hercules :**

- **Expert de l'audio et du jeu depuis 1982**
- **Connaissance de l'utilisateur :** forte ressemblance entre les DJs et les streameurs (son, diffusion en direct et équipement sont la clé, confiance...)





 Compatibilité : Windows 10 & versions plus récentes

# STREAM 100 : POUR LES STREAMEURS OCCASIONNELS



## STREAM 100

AUDIO CONTROLLER

-  Contrôlez le mélangeur de volume Windows
-  Définissez vos applications préférées pour l'audio grâce au logiciel facile d'utilisation et au système drag and drop
-  Contrôlez votre micro USB
-  Gérez le niveau des volumes en direct sur l'écran personnalisable



Jusqu'à huit pistes!

**PLUS BESOIN DE METTRE EN PAUSE VOTRE JEU,  
GÉREZ L'AUDIO DE VOTRE LIVE DU BOUT DES DOIGTS !**



# STREAM 100 : CONTRÔLEUR AUDIO POUR LES STREAMEURS OCCASIONNELS



## PAYS :

Europe / Royaume-Uni / États-Unis /  
Canada / Japon / Mexique / Brésil /  
Chine / Corée

**Prix conseillé : 149 € / 149 \$**

**Date de sortie : T4 2023**

# STREAM 200 XLR : POUR LES STREAMEURS AVANCÉS



## STREAM 200 XLR PRO AUDIO CONTROLLER



Définissez vos applications préférées pour l'audio et contrôlez le niveau des volumes en direct sur l'écran

AUDIENCE  
CREATOR

Séparez votre mix personnel du mix de votre audience et basculez de l'un à l'autre avec un seul bouton



Utilisez un microphone pro et améliorez votre voix avec des effets spécifiques



Écoutez-vous sans latence



Contrôlez l'audio d'autres périphériques (console, deuxième PC...)



Jusqu'à huit pistes!

**MAÎTRISEZ LE MIX AUDIO DIFFUSÉ À VOTRE AUDIENCE !**

# STREAM 200 XLR : CONTRÔLEUR AUDIO PRO POUR LES STREAMEURS AVANCÉS



 **STREAM 200 XLR**  
PRO AUDIO CONTROLLER

**PAYS :**

Europe / Royaume-Uni / États-Unis /  
Canada / Japon / Mexique / Brésil /  
Chine / Corée

**Prix conseillé : 279 € / 279 \$**

**Date de sortie : T4 2023**

# Trailer STREAM

Following Browse

Search

### For You

FOLLOWED CHANNELS


- Bapt3529 Offline
- AllroZz Offline
- Xeno\_Fr Offline
- Touareg Offline

[Show more](#)

RECOMMENDED CHANNELS

- Okassur 2.2k
- Squawds 6.2k
- Cyberlearning 12.5k
- L8D 1.5k

[Show more](#)



**Zikowe** ✓  
Road to Diamond !prog !setup  
League of Thrust Gaming

Watch in Squad Mode Follow Subscribe

569 10:15

**Hercules**

- 10:10 aming Let's go!
- 10:10 StreamKing Heyyy !!!!
- 10:10 Twichy Hey
- 10:10 Game007 Let's go !!
- 10:11 ProStz How are u ???
- 10:11 GxxG27 What's up ??!
- 10:11 Alt35 HEY!
- 10:11 Holowo8 Hello
- 10:11 Zouko67 Hey 🤖🤖🤖🤖🤖🤖
- 10:11 Mega5542 HELLOOO
- 10:12 Amaloir8 How are You?
- 10:12 W00Tulo HEYYYYYY
- 10:12 ZokoWw Holà !!! 🇪🇸
- 10:12 Machata34 Hello
- 10:12 doluna09 What's up ???!
- 10:12 aming LET'S GOOOOOOOO
- 10:12 StreamKing Heyyy !!!! 🤖
- 10:12 Twichy Hello
- 10:12 Game007 Let's go !!
- 10:12 ProStz HEYY 🤖🤖🤖
- 10:12 GxxG27 How are you ?????
- 10:12 Alt35 Hello
- 10:12 Holowo8 Hey
- 10:12 Zouko67 Hiiiiiii !
- 10:12 Mega5542 How are u ?
- 10:12 Amaloir8 Hellooooo
- 10:12 W00Tulo Hey 🤖🤖🤖🤖🤖



# Nouveaux produits Thrustmaster

*Farming / Trucking*  
*Accessoires de simulation de vol*  
*Volants*  
*Manettes*  
*E-sport*





# Farming / Trucking







# *CULTIVEZ L'EXCELLENCE AVEC LES ACCESSOIRES SIMTASK POUR FARMING SIMULATOR!*

Dévoilés il y a déjà quelques mois, le SIMTASK FarmStick et le SIMTASK Steering Kit viennent révolutionner le monde de la simulation farming ! Ces deux véritables "game changers" dans le monde du jeu de simulation agricole se positionnent comme les accessoires ultimes pour les amateurs de Farming Simulator.



# ***FARMING SIMULATOR 22 : LE JEU DES PASSIONNÉS DU MONDE AGRICOLE.***

Depuis quelques années, l'éditeur [Giants Software](#) développe l'une des plus grandes licences de simulation agricole : **Farming Simulator**. De 2008 à aujourd'hui, ce sont plusieurs jeux à fort succès, un élargissement aux cross-plateformes (PC, PS5, Xbox Series, Switch) et une communauté active et enthousiaste qui ont vu le jour.







Pour les machines les plus lourdes équipées d'outils spécifiques, nous avons conçu le **SIMTASK FarmStick**. Plus qu'un simple joystick, c'est le compagnon idéal des agriculteurs en herbe souhaitant obtenir un ressenti le plus fidèle possible.



Ce kit pour volant [T128](#) et [T248](#) se présente comme le compagnon idéal des amateurs de conduite d'engins agricoles. Composé d'un support de volant permettant une position à plat, vous obtiendrez ainsi une sensation authentique de conduite de véhicule lourd. De plus, une boule de manœuvre est fournie afin de parfaire l'expérience de conduite. D'une main, vous serez à même de diriger votre véhicule tel un réel agriculteur. Vous pourrez alors facilement utiliser votre farmstick ou un levier de vitesse de l'autre.







# Trailer de la gamme SimTask





## LE PETIT FRÈRE ET LE GRAND FRÈRE

Pour toucher plus de pilotes : augmentez votre chiffre d'affaires avec les deux produits !

T128

T248

- **Retour de force** avec une technologie hybride courroie/engrenages
- Roue en plastique de **25,5 cm** de diamètre
- Rotation de 270° à **900°**
- **13** boutons + D-Pad
- Affichage du RPM avec un bandeau de **LEDs**



- **Retour de force** avec une technologie hybride courroie/engrenages **50 % plus puissant** que le T128
- Roue en plastique et **cuir** de **28 cm** de diamètre
- Rotation de 270° à **900°**
- **25** boutons + D-Pad
- Affichage des infos de course sur un **écran**





# ACCESSOIRES DE SIMULATION DE VOL





# Marché global des joysticks aux États-Unis

(Consoles + PC) : 2023

Aux États-Unis, le marché des joysticks est en **baisse de 11,5 % en valeur à 31,7 millions de dollars.**

**Ventes Thrustmaster : - 9,9 % en valeur**

Thrustmaster est **NUMÉRO UN** en volume et en valeur sur cette période.

*Source : Circana - Copyright 2024. The Circana Group, L.P. Tous droits réservés. Propriétaire et confidentiel. Propriété de CIRCANA et de ses sociétés affiliées. Licence accordée pour une utilisation par les clients de CIRCANA uniquement. Extrait de janvier 2024.*





## Marché global des joysticks en Europe

(Consoles + PC) : 2023

Dans les cinq principaux pays européens, le marché des joysticks est en **baisse de 23,4 % en valeur à 22,7 millions de dollars.**

**Les ventes Thrustmaster sont en baisse, mais moins que le marché : - 19,1 % en valeur.**

Les parts de marché de Thrustmaster ont augmenté à **62,5 % en valeur (+ 3,3 points).**

**Thrustmaster est NUMÉRO UN en volume et en valeur.**

Source : © GfK 2024. Tous droits réservés.







# Notre gamme VIPER complète les produits haut de gamme de Thrustmaster.





# VIPER TQS – Le plus attendu par la communauté



**THRUSTMASTER®**



**LET'S KICK THE TIRES,  
LIGHT THE FIRES.**







# FLIGHTSIM EXPO - HOUSTON

## Juin 2023







# SIAE – LE BOURGET

## Juin 2023





# VOLANTS



# Marché global des volants aux États-Unis\*

(Consoles + PC) : 2023

Au cours de l'année 2023, le marché américain des volants est en **baisse de 0,7 % en valeur à 127,5 millions de dollars.**

**Ventes Thrustmaster : - 11,2 % en valeur**

*Source : Circana - Copyright 2024. The Circana Group, L.P. Tous droits réservés. Propriétaire et confidentiel. Propriété de CIRCANA et de ses sociétés affiliées. Licence accordée pour une utilisation par les clients de CIRCANA uniquement.*

*\* Exclut les volants compatibles avec la console Nintendo Switch.*





## Marché global des volants en Europe

(Consoles + PC) : 2023

Dans les cinq principaux pays européens (France, Allemagne, Royaume-Uni, Italie et Espagne), le marché des volants est en **baisse de 19 %** en valeur à **134,5 millions d'euros**.

**Les ventes Thrustmaster sont en baisse :**  
**- 17,6 % en valeur.**

**Les parts de marchés de Thrustmaster progressent**  
**à 31,1 % en valeur (+ 0,5 point).**



**Thrustmaster a poursuivi son plan de développement de sa gamme de volants.**

⇒ **La *base T818 Direct Drive* a repositionné le Groupe dans la nouvelle tendance des volants Direct Drive. C'est à l'occasion du lancement de la saison Ferrari Esport Series 2023 que Ferrari a révélé le nouveau fleuron.**

⇒ **Sur les gammes plus Grand Public, le Groupe continue de renforcer ce segment avec de nouveaux volants qui seront lancés en 2024.**



## PRODUIT OFFICIEL FERRARI

Le T818 Ferrari SF1000 Simulator est un produit sous licence officielle Ferrari, intégrant des plaques Rosso Corsa et le logo Scuderia Ferrari. Soyez fier de rejoindre les Tifosi.





# 24H LE MANS – LE MANS

## Juin 2023







# Paris Games Week – PARIS

## Novembre 2023







# 24H TÉLÉTHON – CIRCUIT PAUL RICARD

## Décembre 2023



# RALLYCROSS DE LOHÉAC – LOHÉAC

## Septembre 2023





# MANETTES GAMME ESWAP





# ESWAP X 2 PRO CONTROLLER

*eSwap* X<sup>2</sup>   
**PRO CONTROLLER**



**DATE DE LANCEMENT :**

**Chine : octobre 2023**

**Monde : janvier 2024**





# THRUSTMASTER®

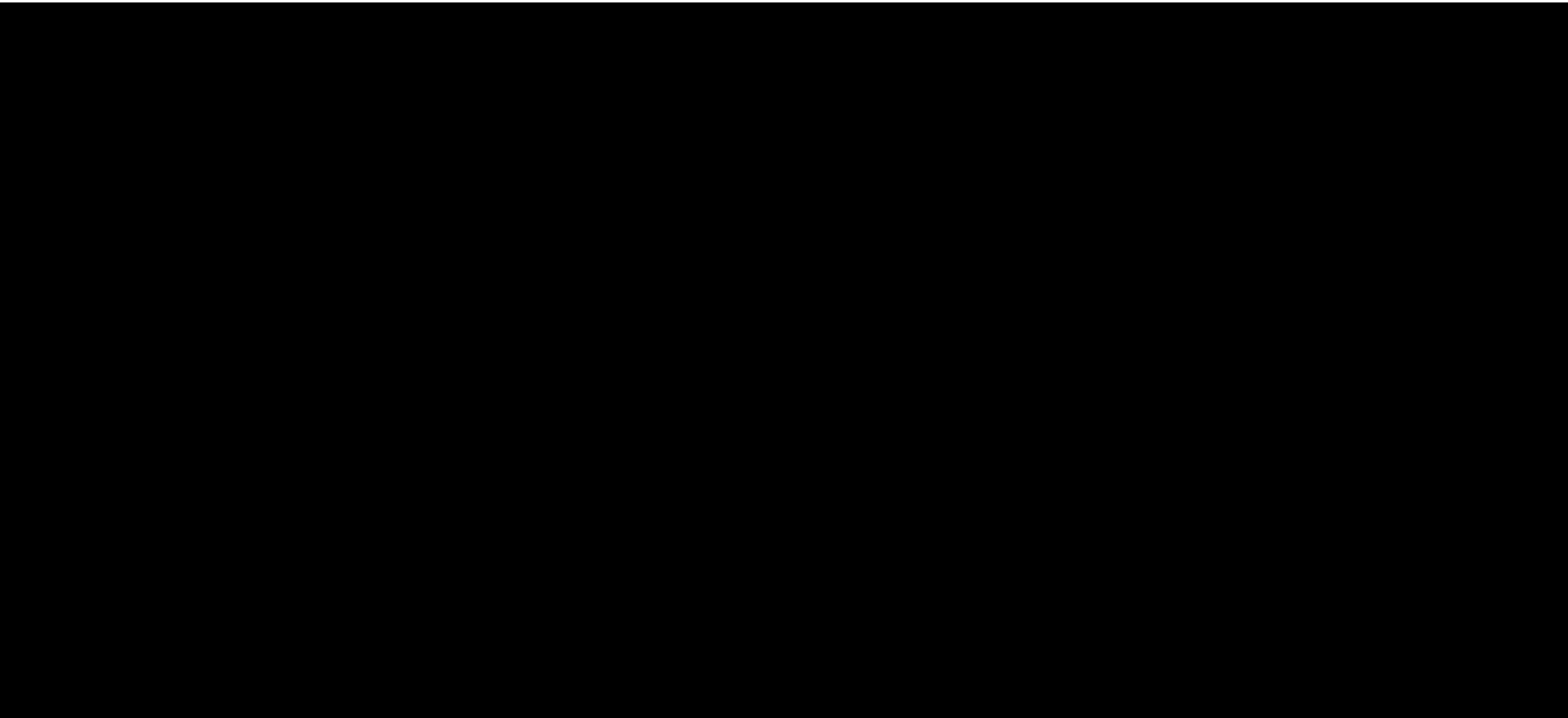
## eSwapX 2

Sous licence officielle Xbox





# Trailer ESWAP X 2



ELEMENT 6 IS THE

# CHAMPION





# Trailer ambassadeurs TEAM Element 6





# Initiatives du groupe en matière de développement durable

Hercules  
—▲▲▲—

**THRUSTMASTER®**

**THRUSTMASTER®**

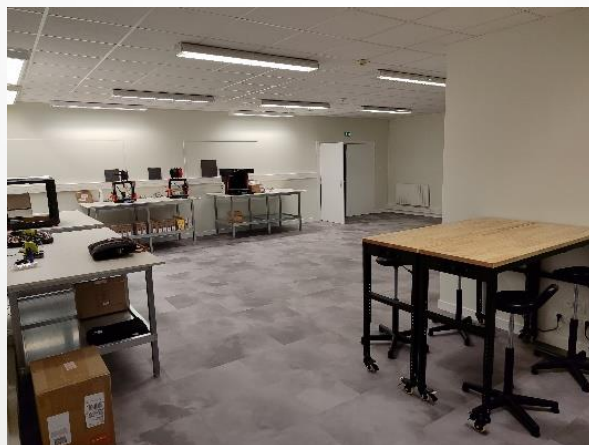
## ❑ Améliorations en production

- ❖ Création d'un 1<sup>er</sup> produit en plastique recyclé et recyclable, lancement prévu au 4e trimestre 2024.
- ❖ Réduction de la quantité de matière utilisée grâce au Generative Design (France - GIL).
- ❖ Essai de nouveaux emballages sur la gamme Farming.



## ❖ Montée en puissance de la filiale INNOVATION LAB

- Réintégration de notre prototypage vers l'interne pour réduire nos temps de développement et améliorer la qualité de nos produits.
- Intégration et maîtrise en interne des technologies FDM (filaments thermo-plastiques) en 2023 et SLA (résines liquides) sur 2024.
- Création d'un espace dédié sur notre site de Carentoir, augmentation des capacités à Rennes ainsi qu'à Montréal.
- Possibilités d'envoyer des prototypes en digital pour impression locale sur nos principaux lieux de R&D.



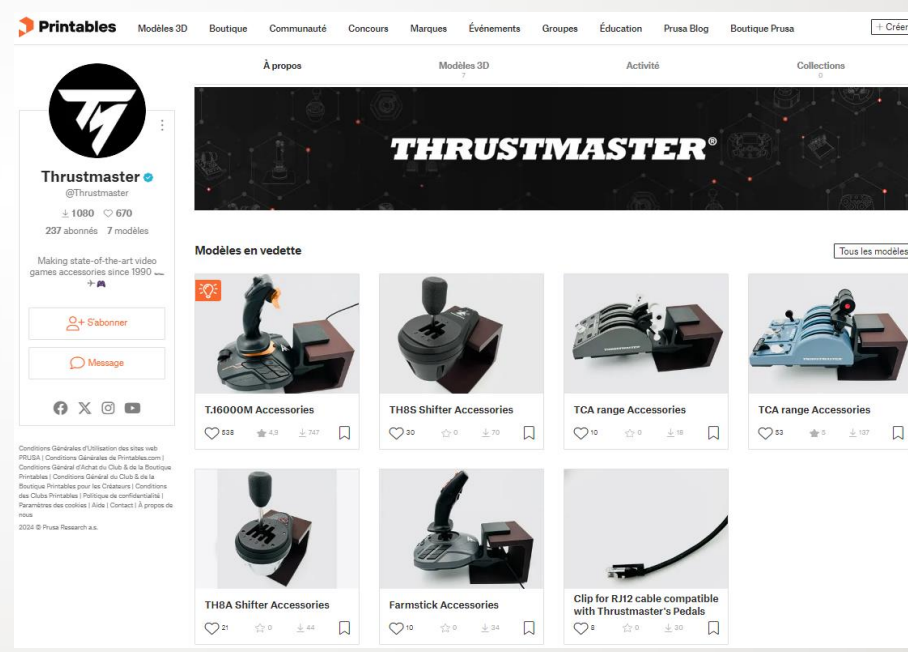
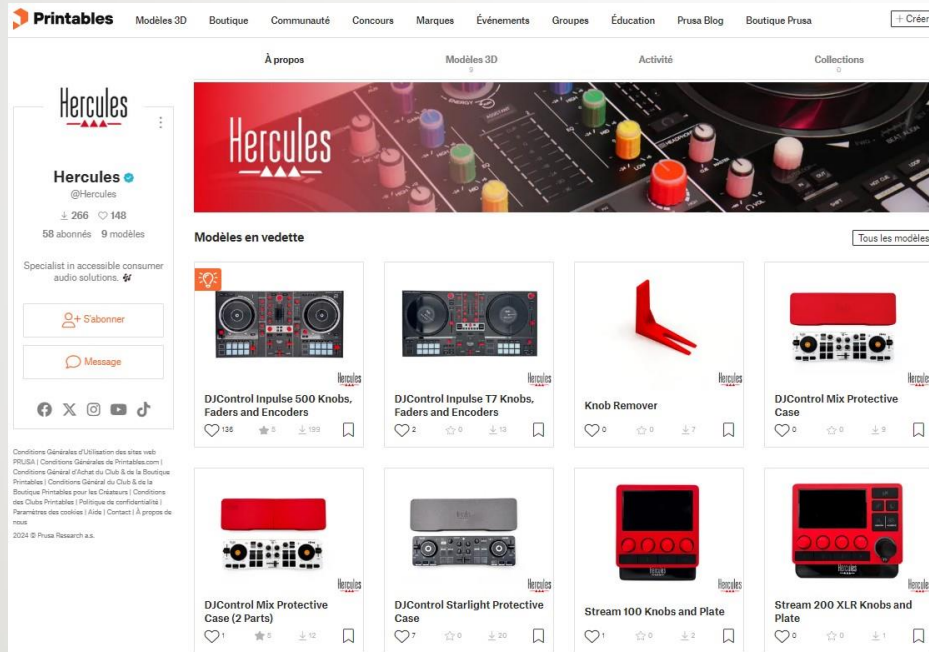
- ❖ Création d'un second atelier dédié au prototypage rapide : le FAB LAB de Carentoir.
- ❖ Réalisation de prototypes (impression 3D, électronique, peinture).
- ❖ Production en interne de petites séries d'accessoires.

❖ **Mise en ligne de fichiers 3D** sur [www.printables.com](http://www.printables.com) pour nos communautés Thrustmaster et Hercules.

- Lancement de nos pages BRANDS sur la plateforme Printables.

- Mise en ligne d'accessoires de nos produits DFAM (« *Design for Additive Manufacturing* ») à des fins de personnalisation.

- Thrustmaster : accessoires pour compléter l'utilisation de nos shifters TH8A et TH8S (6+R, 4+R) et solutions de montage sur supports pour nos gammes dédiées à l'aviation civile.
- Hercules : conception de boutons et faders personnalisés pour nos platines DJControl Inpulse 500 et DJControl Inpulse T7, mise en ligne de coques de protection pour DJControl Mix et DJControl Starlight.



# Projet photovoltaïque

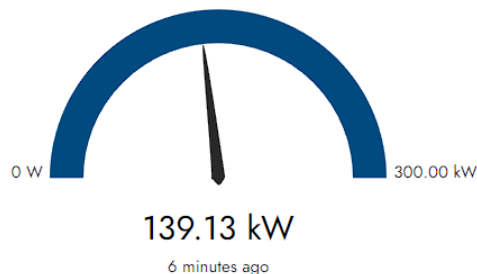
Démarrage de la production depuis le 12 mars 2024

La production prévue représente l'équivalent de la consommation électrique de nos deux sites français.

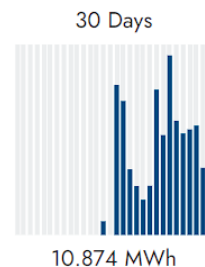
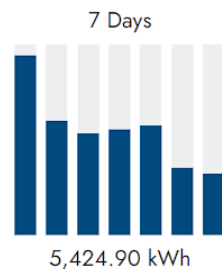
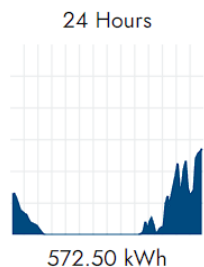
⇒ Économie d'énergie estimée : 104 000 kWh par an

## Energy and power - PV

### Current power



### Overview



Day

Week

Month

Year

Total

14.

15.

16.

17.

18.

19.

20.

21.

22.

23.

24.

25.

26.

27.



## Mise en service de la chaufferie bois (depuis le 20 mars 2024)

=> Gain CO<sub>2</sub> estimé à 150 tonnes/an



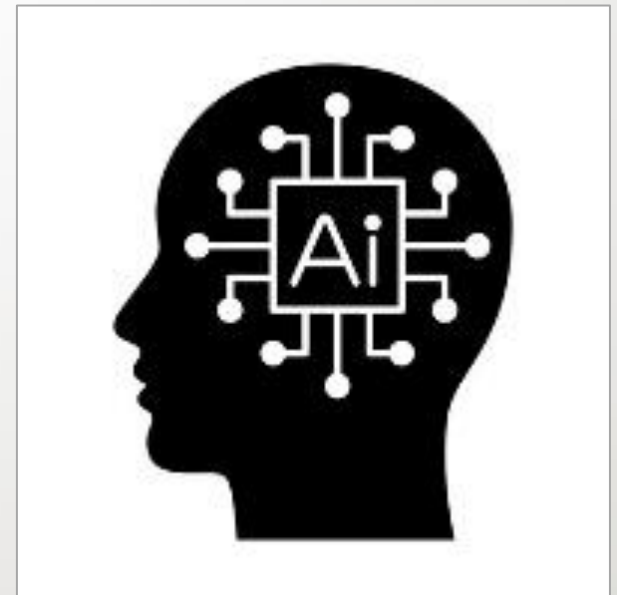
# Initiatives dans l'IA

Hercules  
—▲▲▲—

**THRUSTMASTER®**

## ❑ Utilisation de l'IA dans nos produits, projets et au sein des équipes

- ❖ **DJUCED** et **l'IMA** (Intelligent Music Assistant) : suggestion de morceaux, **ENERGY** : rythmer l'ambiance de la soirée.
- ❖ Intégration dans le logiciel **STREAM CONTROL** d'une **IA avancée pour modifier en temps réel la voix** (robot, femme...), prévue pour septembre 2024.
- ❖ **Aide aux développeurs** par la génération de code source (Roumanie).
- ❖ **Outils d'IA pour le support technique.**





# Perspectives 2024/2025





Le Groupe s'appuiera sur la montée en puissance des accessoires lancés récemment et prépare la sortie de nouveautés majeures chez Thrustmaster au second semestre 2024.

Le Groupe prévoit un retour à la croissance pour l'exercice 2024 et un résultat opérationnel positif.



# QUESTIONS - RÉPONSES



MERCI !