

**GUILLEMOT CORPORATION**  
Société Anonyme au capital de 11 553 646,72 euros  
Siège social : Place du Granier, BP 97143, 35571 Chantepie Cedex  
414 196 758 R.C.S Rennes

**Rapport financier semestriel**  
**30 juin 2013**

<b>Sommaire</b>	<b>Rubrique</b>
Bilan consolidé semestriel résumé	A
Etat du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres consolidés semestriels résumé	B
Etat des variations des capitaux propres consolidés semestriels résumé	C
Tableau des flux de trésorerie consolidés semestriels résumé	D
Notes aux états financiers consolidés semestriels résumés	E
Rapport des commissaires aux comptes	F
Déclaration des dirigeants	G

## A- Bilan consolidé semestriel résumé

ACTIF	Notes	Net 30.06.13	Net 31.12.12
(Toutes les données sont en milliers d'euros)			
Ecarts d'acquisition	7	888	888
Immobilisations incorporelles	8	7 054	6 447
Immobilisations corporelles	8	3 511	3 599
Actifs financiers	9	356	366
Actifs d'impôts exigibles	17	0	0
Impôts différés actifs	17	0	0
<b>Actifs non courants</b>		<b>11 809</b>	<b>11 300</b>
Stocks	10	11 678	13 522
Clients		7 045	11 963
Autres créances		1 213	1 560
Actifs financiers	9	6 787	5 331
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14	899	3 195
Actifs d'impôts exigibles	17	50	55
<b>Actifs courants</b>		<b>27 672</b>	<b>35 626</b>
<b>Total Actif</b>		<b>39 481</b>	<b>46 926</b>
<b>PASSIF</b>			
	Notes	30.06.13	31.12.12
(Toutes les données sont en milliers d'euros)			
Capital (1)		11 554	11 554
Primes (1)		10 472	10 472
Réserves et résultat consolidé (2)		-5 332	-2 562
Ecarts de conversion		488	488
<b>Capitaux propres groupe</b>	11	<b>17 182</b>	<b>19 952</b>
Intérêts minoritaires		0	0
<b>Capitaux propres de l'ensemble</b>		<b>17 182</b>	<b>19 952</b>
Engagements envers le personnel	13	446	410
Emprunts	14	212	978
Autres dettes	21	1 666	1 666
Impôts différés passifs	17	0	0
<b>Passifs non courants</b>		<b>2 324</b>	<b>3 054</b>
Fournisseurs		7 209	11 070
Emprunts à court terme	14	9 216	8 177
Dettes fiscales		205	220
Autres dettes		3 109	4 219
Provisions	12	236	234
<b>Passifs courants</b>		<b>19 975</b>	<b>23 920</b>
<b>Total Passif</b>		<b>39 481</b>	<b>46 926</b>

(1) de l'entreprise-mère consolidante

(2) dont résultat net de l'exercice – 2 765 milliers d'euros

Les notes figurant en rubrique E font partie intégrante de ces états financiers semestriels résumés

## B- Etat du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres consolidés semestriels résumé

- Compte de résultat net consolidé semestriel résumé

(Toutes les données sont en milliers d'euros)	Notes	30.06.13	30.06.12
<b>Chiffre d'affaires net</b>	6	14 121	20 275
Achats		-6 121	-13 568
Charges externes		-4 260	-5 896
Charges de personnel		-3 705	-3 584
Impôts et taxes		-164	-172
Dotations aux amortissements		-1 046	-815
Dotations aux provisions		-177	-375
Variation des stocks		-1 740	2 354
Autres produits d'exploitation		108	246
Autres charges d'exploitation		-376	-596
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>-3 360</b>	<b>-2 131</b>
Autres produits opérationnels		0	558
Autres charges opérationnelles		-693	-48
<b>Résultat opérationnel</b>	15	<b>-4 053</b>	<b>-1 621</b>
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	16	1	26
Coût de l'endettement financier brut	16	86	67
Coût de l'endettement financier net	16	-85	-41
Autres produits financiers	16	1 456	93
Autres charges financières	16	-28	-39
Charge d'impôt	17	-55	-78
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>-2 765</b>	<b>-1 686</b>
<b>dont résultat net des activités arrêtées</b>	18	0	0
Part des intérêts minoritaires		0	0
<b>Résultat net part du groupe</b>		<b>-2 765</b>	<b>-1 686</b>
Résultat de base par action	19	-0,19 €	-0,11 €
Résultat dilué par action	19	-0,17 €	-0,10 €

- Etat du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

(Toutes les données sont en milliers d'euros)	30.06.13	30.06.12
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>-2 765</b>	<b>-1 686</b>
<i>OCI recyclables en résultat</i>		
Ecarts de conversion	0	15
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	0	0
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente	0	0
<i>OCI non recyclables en résultat</i>		
Réévaluation des immobilisations	0	0
Ecarts actuariels sur les régimes à prestations définies	8	0
Quote-part des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres des entreprises mises en équivalence	0	0
<b>Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres - part du groupe</b>	<b>8</b>	<b>15</b>
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres- part du groupe	-2 757	-1 671
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres- part des minoritaires	0	0

Les notes figurant en rubrique E font partie intégrante de ces états financiers semestriels résumés

## C- Etat des variations des capitaux propres consolidés semestriels résumé

(Toutes les données sont en milliers d'euros)

	Notes	Capital	Primes	Réser- ves conso- lidées *	Résul- tat de l'exer- cice	Ecarts de conver- sion	Total capitaux propres
<b>Situation au 01.01.12</b>		11 554	10 472	246	-2 538	495	20 229
Résultat global au 30.06.12					-1 686	15	-1 671
Affectation résultat 31.12.11				-2 538	2 538		0
Stock options				8			8
Titres de l'entreprise consolidante				-15			-15
Plus et moins-values sur titres propres				-2			-2
Autres							0
<b>Situation au 30.06.12</b>		11 554	10 472	-2 301	-1 686	510	18 549
<b>Situation au 01.01.13</b>		11 554	10 472	-2 292	-270	488	19 952
Résultat global au 30.06.13					-2 765		-2 765
Affectation résultat 31.12.12				-270	270		0
Stock options							0
Titres de l'entreprise consolidante				3			3
Plus et moins-values sur titres propres				-15			-15
Autres				7			7
<b>Situation au 30.06.13</b>	11	11 554	10 472	-2 567	-2 765	488	17 182

\*Dont Ecarts actuariels de 126 Keur au 01-01-2012 et de 66 Keur au 01-01-2013

Les notes figurant en rubrique E font partie intégrante de ces états financiers semestriels résumés

## D- Tableau des flux de trésorerie consolidés semestriels résumé

(Toutes les données sont en milliers d'euros)		Notes	30.06.13	30.06.12
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>				
Résultat net des sociétés intégrées			-2 765	-1 686
+ Dotations aux amortissements et provisions (à l'exclusion de celles liées à l'actif circulant)			1 168	851
- Reprises des amortissements et provisions			-48	-15
-/+ Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	16		-1 456	-93
+/- Charges et produits liés aux stock options	11		0	8
-/+ Plus et moins-values de cession			19	0
Variation des impôts différés	17		0	0
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net</b>			<b>-3 082</b>	<b>-935</b>
Coût de l'endettement financier net	16		85	41
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net</b>			<b>-2 997</b>	<b>-894</b>
Ecart de conversion sur la marge brute d'autofinancement			10	-4
Stocks	10		1 844	-2 138
Clients			4 918	7 223
Fournisseurs			-3 861	-2 931
Autres			-779	-1 456
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>			<b>2 122</b>	<b>698</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles</b>			<b>-950</b>	<b>-241</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux investissements</b>				
Décaiss/ acquisitions d'immobilisations incorporelles	8		-1 158	-1 651
Décaiss/ acquisitions d'immobilisations corporelles	8		-458	-652
Encaiss/ cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles			8	0
Décaiss/ acquisitions d'immobilisations financières	9		-2	0
Encaiss/ cessions d'immobilisations financières			0	1
Trésorerie nette / acquisitions et cessions de filiales			0	0
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>			<b>-1 610</b>	<b>-2 302</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>				
Augmentation de capital ou apports en numéraire			0	0
Rachat et reventes d'actions propres			0	0
Emprunts			0	0
Remboursement de comptes courants d'actionnaires	21		0	0
Remboursement des emprunts	14		-752	-1 254
Autres flux liés aux opérations de financement			0	0
<b>Total des flux liés aux opérations de financement</b>			<b>-752</b>	<b>-1 254</b>
<b>Incidence des écarts de conversion</b>			<b>-12</b>	<b>16</b>
<b>Variation de trésorerie</b>			<b>-3 324</b>	<b>-3 781</b>
Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice		A et 14	-3 454	5 356
Trésorerie nette à la clôture de l'exercice		A et 14	-6 778	1 575

Les notes figurant en rubrique E font partie intégrante de ces états financiers semestriels résumés

## E- Notes aux états financiers consolidés semestriels résumés

(Toutes les données sont en milliers d'euros sauf indication contraire)

### 1) *Informations générales*

Guillemot Corporation est concepteur et fabricant de matériels et d'accessoires de loisirs interactifs. Le Groupe propose une gamme de produits diversifiée sous les marques Hercules et Thrustmaster. Acteur sur ce marché depuis 1984, le Groupe Guillemot Corporation est désormais présent dans 11 pays (France, Allemagne, Grande-Bretagne, Etats-Unis, Canada, Belgique, Pays-Bas, Hong-Kong, Espagne, Roumanie et Italie) et diffuse ses produits dans plus de 60 pays. La mission du Groupe est d'offrir des produits performants et ergonomiques pour maximiser les satisfactions des utilisateurs de loisirs numériques interactifs.

La société est une société anonyme dont le siège social est situé Place du granier, BP 97143, 35 571 Chantepie Cedex.

### 2) *Base de préparation de l'information financière semestrielle résumée*

Ce jeu résumé d'états financiers consolidés semestriels au 30 juin 2013 a été préparé conformément à la norme IAS 34, Information financière intermédiaire. Le rapport semestriel résumé doit être lu en liaison avec les états financiers annuels de l'exercice 2012.

### 3) *Méthodes comptables*

Les méthodes comptables appliquées sont les mêmes que celles adoptées pour la préparation des états financiers annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2012, telles qu'exposées dans les états financiers annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2012.

Les nouvelles normes, amendements de normes existantes et interprétations suivantes sont d'application obligatoire en 2013 :

Amendements IFRS7 – Compensation des actifs et passifs financiers

Amendements IAS1 – Présentation des autres éléments du résultat global

Améliorations des IFRS – Lot d'amendements du cycle 2009-2011

IAS 19 révisée – Avantages du personnel

IFRS 13 – Evaluation à la juste valeur

Amendements IAS 12 – Impôts différés : Recouvrement des actifs sous-jacents

Ces normes, amendements à des normes existantes et interprétations n'ont pas eu d'impact significatif sur les états financiers du Groupe.

### 4) *Rapport d'activité*

Les comptes au 30 juin 2013 du Groupe Guillemot Corporation s'établissent comme suit :

#### **RESULTAT CONSOLIDE SEMESTRIEL 2013**

(en millions d'euros)	30/06/2013	30/06/2012	Variation
1 <sup>er</sup> janvier 2013 – 30 juin 2013			
Chiffre d'affaires	14,1	20,3	-30,54%

Périphériques numériques			
Hercules	7,6	12,8	-40,63%
OEM	0,7	2,2	-68,18%
Thrustmaster	5,8	5,0	+16,00%
Résultat opérationnel courant	-3,4	-2,1	-
Résultat opérationnel	-4,1	-1,6	-
Résultat financier *	1,3	0,0	-
Résultat net consolidé	-2,8	-1,7	-
Résultat par action	-0,19€	-0,11€	-

Le résultat financier comprend le coût de l'endettement financier net et les autres charges et produits financiers.

### **Activité**

Au premier semestre, le Groupe a enregistré une baisse de son chiffre d'affaire à 14,1 millions d'euros, avec un recul des ventes de périphériques numériques Hercules de 40,6%, et un rebond des ventes d'accessoires Thrustmaster de 16%.

La performance de Thrustmaster dans un marché en transition est le fruit de la mise en avant de la marque au dernier salon mondial du jeu vidéo E3 à Los Angeles, et de l'élargissement du réseau de distribution dans les territoires émergents à fort potentiel (Amérique du Sud, Russie et Moyen-Orient).

La baisse des ventes Hercules est essentiellement due aux ajustements de stocks du canal de distribution, qui se sont cumulés au ralentissement des ventes de PC sur la période.

Au cours du premier semestre 2013, le Groupe a adapté sa structure tout en déployant sa stratégie commerciale avec des actions ciblées vers les circuits de vente en ligne et la montée en puissance de sa politique de merchandising.

D'autre part, le Groupe est idéalement positionné pour profiter de l'arrivée des nouvelles consoles de jeux qui vont apporter un renouveau du marché des accessoires de jeux, et bénéficier du repositionnement des consoles actuelles qui va « doper » leurs ventes. Le partenariat officiel avec Sony Computer Entertainment Europe pour la nouvelle console PlayStation®4 et celui avec Microsoft pour la Xbox®One, confirment la capacité de Thrustmaster à jouer un rôle de premier ordre sur ces nouveaux marchés. Par ailleurs, la consécration des Smartphones et tablettes comme centres d'écoutes musicales ouvre des perspectives considérables pour les périphériques audio sans fil. La gamme WAE *Wireless Audio Experience*, issue de l'expertise audio R&D Hercules, a de nombreux atouts pour conquérir ces nouveaux consommateurs.

### **Résultat**

Le résultat opérationnel courant s'établit à -3,4 millions d'euros. Le résultat financier s'élève à 1,3 million d'euros, provenant principalement des gains latents sur le portefeuille de valeurs mobilières de placement. Le résultat net consolidé ressort à -2,8 millions d'euros. Grâce à sa politique de maîtrise des coûts, le Groupe a fait baisser ses frais de près de 20% en incluant les frais de Recherche et Développement immobilisés sur la période. Les effectifs du Groupe sont également en baisse. Le taux de marge brute comptable reste quant à lui stable par rapport à l'année dernière.

### **Principaux éléments du bilan :**

(en millions d'euros)	30/06/2013	31/12/2012
Capitaux propres	17,2	20,0
Endettement net (hors VMP)*	10,2	7,6
Stocks	11,7	13,5
Actifs financiers courants (Part VMP)	6,8	5,3

\* Les Valeurs Mobilières de Placement ne sont pas prises en compte dans le calcul de l'endettement net.

Avec des capitaux propres de 17,2 millions d'euros, le Groupe affiche une structure financière solide. L'endettement net au 30 juin 2013 est de 10,2 millions d'euros contre 7,6 millions au 31 décembre 2012. Le Groupe dispose d'un portefeuille de valeurs mobilières de placement de 6,8 millions d'euros au 30 juin 2013 qui s'est revalorisé de plus d'1 million d'euros depuis cette date (valeur au 27 août 2013). Le niveau des stocks baisse à 11,7 millions d'euros.

### **Perspectives**

Ainsi que les partenariats récemment annoncés le démontrent, les investissements technologiques consentis ces dernières années et ses savoir-faire permettent au Groupe d'être parfaitement positionné pour bénéficier à plein du potentiel des nouvelles consoles qui seront mises sur le marché en fin d'année et du développement du marché audio sans fil.

Le Groupe maintient sa prévision d'un second semestre en croissance.

## **5) Périimètre de consolidation**

- a) Sociétés retenues dans le cadre des comptes consolidés du Groupe Guillemot Corporation SA au 30 juin 2013

SOCIETE	Numéro SIREN	Pays	Pourcentage de contrôle	Méthode
GUILLEMOT CORPORATION SA	414 196 758	France	Société mère	Intégration Globale
GUILLEMOT Administration et Logistique SARL	414 215 780	France	99,96%	Intégration Globale
HERCULES THRUSTMASTER SAS	399 595 644	France	99,42%	Intégration Globale
GUILLEMOT Innovation Labs SAS	752 485 334	France	100,00%	Intégration Globale
GUILLEMOT Ltd		Royaume-Uni	99,99%	Intégration Globale
GUILLEMOT Inc		Canada	74,89%(a)	Intégration Globale
GUILLEMOT GmbH		Allemagne	99,75%	Intégration Globale
GUILLEMOT Corporation (HK) limited		Hong Kong	99,50%	Intégration Globale
GUILLEMOT Recherche et Développement Inc		Canada	99,99%	Intégration Globale
GUILLEMOT Romania Srl		Roumanie	100,00%	Intégration Globale
GUILLEMOT Inc		Etats-Unis	99,99%	Intégration Globale
GUILLEMOT SA		Belgique	99,93%	Intégration Globale
GUILLEMOT SRL		Italie	100,00%	Intégration Globale
GUILLEMOT Spain SL		Espagne	100,00%	Intégration Globale

(a) Guillemot Inc (Etats-Unis) détient également 25,11 %

Les intérêts minoritaires ne sont pas calculés au vu de leur caractère non significatif.

- b) Variation du périmètre

Néant.

## **6) Information sectorielle**

Conformément à la norme IFRS 8 sur les secteurs opérationnels, le Groupe a présenté les formats d'information sectorielle sur les mêmes bases que celles utilisées dans le reporting interne fourni à la direction.

L'information sectorielle par activité concerne les secteurs d'activité Hercules et Thrustmaster. L'information sectorielle par zone géographique est basée sur les secteurs géographiques suivants : France, Union Européenne hors France et Autres.

### ***Information sectorielle par activité***

Le secteur d'activité Hercules inclut les gammes de produits suivants : Djing, systèmes d'enceintes multimedia et dans fils, cartes son, Wifi et CPL, netbooks et webcams.

Le secteur d'activité Thrustmaster inclut les accessoires de jeux pour PC et consoles suivants : volants, gamepads, joysticks, gamme communication et mobilité, casques gaming.

- Compte de résultat par activité (en milliers d'euros) :

	Total	30.06.13		Total	30.06.12	
		Hercules	Thrustmaster		Hercules	Thrustmaster
Chiffre d'affaires	14 121	8 354	5 767	20 275	15 266	5 009
Chiffre d'affaires inter activités	0			0	0	0
Dotations aux amortissements	1 046	624	422	815	327	488
Dotations aux provisions	177	93	84	375	302	73
Résultat opérationnel courant	-3 360	-1 728	-1 632	-2 131	-942	-1 189
Résultat opérationnel	-4 053	-1 728	-2 325	-1 621	-407	-1 214

- Bilan par secteur d'activité (en milliers d'euros) :

	30.06.13			31.12.12		
	Net			Net		
	30.06.13	Hercules	Thrustmaster	31.12.12	Hercules	Thrustmaster
Ecart d'acquisition	888	888	0	888	888	0
Immobilisations incorporelles	7 054	3 458	3 596	6 447	3 136	3 311
Immobilisations corporelles	3 511	1 818	1 693	3 599	1 844	1 755
Stocks	11 678	7 439	4 239	13 522	8 837	4 685
Clients	7 045	4 110	2 935	11 963	7 076	4 887
Actifs non affectés	9 305	-	-	10 507	-	-
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>39 481</b>	<b>17 713</b>	<b>12 463</b>	<b>46 926</b>	<b>21 781</b>	<b>14 638</b>
Capitaux propres	17 182	-	-	19 952	-	-
Provisions	682	341	341	644	322	322
Fournisseurs	7 209	3 802	3 407	11 070	6327	4743
Passifs non affectés	14 408	-	-	15 260	-	-
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>39 481</b>	<b>4 143</b>	<b>3 748</b>	<b>46 926</b>	<b>6 649</b>	<b>5 065</b>

Les actifs non affectés sont les actifs financiers, les actifs d'impôts, les autres créances et la trésorerie.

Les passifs non affectés sont les emprunts, les autres dettes, les provisions de retraite, les dettes fiscales et les impôts différés passifs.

### ***Information sectorielle par zone géographique***

- Chiffre d'affaires par zone géographique (en milliers d'euros) :

Chiffre d'affaires réalisé par :	30.06.13	30.06.12
France	4 970	8 578
Union Européenne hors France	4 847	6 612
Autres	4 304	5 085
<b>TOTAL</b>	<b>14 121</b>	<b>20 275</b>

- Valeur globale des actifs par implantation géographique (en milliers d'euros) :

	30.06.13				31.12.12			
	Total net	France	UE hors		Total net	France	UE hors	
			France	Autres			France	Autres
Ecarts d'acquisition	888	888	-	-	888	888	-	-
Immobilisations corporelles	3 511	3 438	15	58	3 599	3 514	20	65
Actifs financiers	7 143	7 110	8	25	5 697	5 665	8	24
Stocks	11 678	8 704	-	2 974	13 522	11 389	0	2 133
Clients	7 045	2 536	2 395	2 114	11 963	3 828	4 666	3 469
Autres créances	1 213	1 075	108	30	1 560	1 432	108	20
Trésorerie et équivalents de trésorerie	899	270	295	334	3 195	2 578	266	351
Actifs d'impôts exigibles	50	50	-	-	55	55	-	-
Actifs non affectés	7 054	-	-	-	6 447	-	-	-
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>39 481</b>	<b>24 071</b>	<b>2 821</b>	<b>5 535</b>	<b>46 926</b>	<b>29 349</b>	<b>5 068</b>	<b>6 062</b>

Les actifs non affectés sont les immobilisations incorporelles.

## 7) *Ecarts d'acquisition*

### a) Écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition s'analysent comme suit au 30 juin 2013 :

Variation des écarts d'acquisition	Brut au 31.12.12	Variation	Brut au 30.06.13
Guillemot Ltd (Royaume-Uni)	1		1
Hercules Thrustmaster SAS (France)	1 299		1 299
Guillemot Administration et Logistique SARL (France)	233		233
Guillemot SA (Belgique)	233		233
Guillemot Inc (Etats-Unis)	1 034		1 034
Guillemot Corporation SA (France)	941		941
Guillemot Inc (Canada)	16 894		16 894
Guillemot Srl (Italie)	4 392		4 392
<b>Total</b>	<b>25 027</b>	<b>0</b>	<b>25 027</b>

Dépréciations des écarts d'acquisition	Provisions au 31.12.12	Perte de valeur complémentaire	
		du 01.01.13 au 30.06.13	Provisions au 30.06.13
Guillemot Ltd (Royaume-Uni)	1	-	1
Hercules Thrustmaster SAS (France)	411	-	411
Guillemot Administration et Logistique SARL (France)	233	-	233
Guillemot SA (Belgique)	233	-	233
Guillemot Inc (Etats-Unis)	1 034	-	1 034
Guillemot Corporation SA (France)	941	-	941
Guillemot Inc (Canada)	16 894	-	16 894
Guillemot Srl (Italie)	4 392	-	4 392
<b>Total</b>	<b>24 139</b>	<b>0</b>	<b>24 139</b>

Valeur nette	Total	888	0	888
--------------	-------	-----	---	-----

Il n'existe pas d'amortissement des écarts d'acquisition en normes IFRS. Conformément à la norme IAS 36, les pertes de valeur constatées lors des exercices antérieurs ne sont pas reprises ultérieurement.

Au 30 juin 2013, il n'existe pas d'indice de perte de valeur sur les écarts d'acquisition, aucun test de dépréciation pouvant engendrer la constatation d'une perte de valeur supplémentaire sur le fonds de commerce Hercules n'a donc été effectué. Au 30 juin 2013, le poste écarts d'acquisition au bilan est uniquement composé d'un montant net de 888 milliers d'euros correspondant à la juste valeur du fonds de commerce Hercules provenant de la filiale Hercules Thrustmaster SAS.

## 8) *Immobilisations incorporelles et corporelles*

### a) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles se décomposent ainsi :

Valeurs brutes	Mvt				Ecart de conversion	30.06.13
	31.12.12	périmètre	Augmentation	Diminution		
Marques	10 842					10 842
Frais de développement	1 860		480		1	2 341
Frais de développement en cours	718		1 157	492		1 383
Licences	1 805					1 805
Concessions, brevets, ...	962			15	-11	936
Autres immobilisations incorporelles	1 066				-19	1 047
<b>TOTAL</b>	<b>17 253</b>	<b>0</b>	<b>1 637</b>	<b>507</b>	<b>-29</b>	<b>18 354</b>

Concernant les Frais de développement, le Groupe a mis en place depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2012 des outils de suivi de projet, permettant d'évaluer de manière fiable les dépenses liées à ces actifs.

Les projets respectant les 6 critères d'éligibilité définis par la norme IAS 38 sont désormais immobilisés. Le passage d'immobilisation en cours à immobilisation en frais de développement s'effectue au moment de la mise en production de l'actif. Les frais de développement immobilisés sur la période totalisent 775 milliers d'euros en valeur nette. Les sociétés du Groupe Guillemot Corporation qui produisent des Frais de développement sont Hercules Thrustmaster SAS, Guillemot R&D Inc, Guillemot Romania Srl et Guillemot Corporation (HK) limited. Les coûts activés concernent l'ensemble des gammes de produits des marques Hercules et Thrustmaster.

Amortissements et provisions	Mvt				Ecart de conversion	30.06.13
	31.12.12	périmètre	Augmentation	Diminution		
Marques	8 110					8 110
Frais de développement	263		370			633
Licences	510		144			654
Concessions, brevets, ...	858		26	15	-11	858
Autres immobilisations incorporelles	1 065				-20	1 045
<b>TOTAL</b>	<b>10 806</b>	<b>0</b>	<b>540</b>	<b>15</b>	<b>-31</b>	<b>11 300</b>

Les marques comprennent les marques acquises Thrustmaster et Hercules. Ces marques sont soumises à des tests de dépréciation à chaque arrêté annuel et valorisées en tenant compte des cash flows futurs actualisés.

En l'absence de marché actif sur les marques de notre secteur d'activité, la méthode de la juste valeur n'est pas appliquée pour la valorisation des marques détenues par le Groupe.

La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus d'un actif, c'est-à-dire de son utilisation continue et de sa sortie en fin de durée d'utilité. Cette méthode est retenue pour la valorisation des marques.

La marque Hercules est affectée à l'Unité de trésorerie Hercules.

La marque Thrustmaster est affectée à l'Unité génératrice de trésorerie Thrustmaster. La marque Thrustmaster a une valeur nette au bilan de 1 300 milliers d'euros contre un coût d'acquisition de 9 410 milliers d'euros et la marque Hercules de 1 432 milliers d'euros contre un coût d'acquisition de 1 432 milliers d'euros. Au 30 juin 2013, il n'y a pas d'indice de perte de valeur entraînant l'établissement de tests de dépréciation.

L'évaluation de la marque Thrustmaster présente une incertitude et un risque d'ajustement sur les exercices à venir, dans le cas où les hypothèses faites sur les cash flows futurs générés par l'activité Thrustmaster étaient revues à la hausse ou à la baisse.

## b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles destinées à l'exploitation se répartissent comme suit :

### Valeurs brutes

	31.12.12	Mvt périmètre			Ecarts de conversion	30.06.13
		Augmentation	Diminution			
Terrains	399					399
Constructions	5 364				-1	5 363
Installations techniques	7 093	319	456		-10	6 946
Autres immos corporelles	1 031	6	39		-3	995
Immobilisations en cours	224	453	319			358
<b>TOTAL</b>	<b>14 111</b>	<b>0</b>	<b>778</b>	<b>814</b>	<b>-14</b>	<b>14 061</b>

Les constructions sont des bâtiments situés à Carentoir (France).

La diminution de 319 milliers d'euros d'immobilisations en cours correspond à un transfert au poste installations techniques. Les immobilisations corporelles en cours concernent essentiellement des moules et outillages permettant la production de nouveaux outils.

### Amortissements

	31.12.12	Mvt périmètre			Ecarts de conversion	30.06.13
		Augmentation	Diminution			
Constructions	4 007	100				4 107
Installations techniques	5 610	383	430		-9	5 554
Autres immos corporelles	895	36	39		-3	889
<b>TOTAL</b>	<b>10 512</b>	<b>0</b>	<b>519</b>	<b>469</b>	<b>-12</b>	<b>10 550</b>

## 9) Actifs financiers

Les actifs financiers non courants se répartissent comme suit :

### Valeurs brutes

	31.12.12	Mvt périmètre			Ecarts de conversion	30.06.13
		Augmentation	Diminution			
Autres titres immobilisés	82					82
Autres immobilisations financières	284		2	12		274
<b>TOTAL</b>	<b>366</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>356</b>

Les mouvements sur les autres titres immobilisés concernent le contrat de liquidité actuellement en vigueur. Les moyens affectés au compte de liquidité sont de 300 000 euros en espèces au 30 juin 2013.

Les autres immobilisations financières concernent des dépôts et garanties versés.

Les actifs financiers courants comprennent les actions Ubisoft Entertainment et Gameloft.

	Net 31.12.12	Cession 30.06.13	Acquisition 30.06.13	Ecarts de conversion 30.06.13	Gain/perte réévaluat 30.06.13	Net 30.06.13
<b>Actions Ubisoft Entertainment</b>						
Nombre	613 874	0	0	0	0	613 874
Juste Valeur (en milliers d'euros)	4 850	0	0	0	1 326	6 176
<b>Actions Gameloft</b>						
Nombre	68 023	0	0	0	0	68 023
Juste Valeur (en milliers d'euros)	360	0	0	0	5	365
<b>BSA Ubisoft Entertainment</b>						
Nombre	863 874	0	0	0	0	863 874
Juste Valeur (en milliers d'euros)	121	0	0	0	124	245
<b>Instruments dérivés sur opérations de change</b>						
	0	0	0	0	0	0
<b>Total valeur</b>	<b>5 331</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 455</b>	<b>6 786</b>

Les actions Ubisoft Entertainment et Gameloft (cotées sur un marché actif) sont valorisées à la juste valeur en application de la norme IAS 39. Ces actions ont été classées dans la catégorie d'actifs financiers évalués en juste valeur en contrepartie du résultat lors du passage aux normes IFRS.

Le Groupe détient 613 874 actions Ubisoft Entertainment représentant 0,64 % du capital.

Le Groupe détient par ailleurs 68 023 actions Gameloft représentant 0,08% du capital.

Les cours retenus au 31 décembre 2012 étaient de 7,90 euros pour l'action Ubisoft Entertainment et de 5,30 euros pour l'action Gameloft. Les cours retenus au 30 juin 2013 pour la valorisation des actions à leur juste valeur sont de 10,06 euros pour l'action Ubisoft Entertainment et de 5,38 euros pour Gameloft. Le gain latent ainsi constaté au 30 juin 2013 s'élève à 1 456 milliers d'euros. (voir point 16)

## 10) Stocks

Stocks	Brut 31.12.12	Variation de stock (Résultat)	Variation de périmètre	Ecarts de conversion	Brut 30.06.13
Matières premières	1 418	288			1 706
Produits finis	13 249	-2 255		-59	10 935
<b>TOTAL</b>	<b>14 667</b>	<b>-1 967</b>	<b>0</b>	<b>-59</b>	<b>12 641</b>

Provisions	31.12.12	Augmentation	Diminution	Variation de périmètre	Ecart de conversion	30.06.13
Matières premières	454	8	135			327
Produits finis	691	15	67		-3	636
<b>TOTAL</b>	<b>1 145</b>	<b>23</b>	<b>202</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>963</b>

<b>Total Stock net</b>	<b>13 522</b>					<b>11 678</b>
------------------------	---------------	--	--	--	--	---------------

Les stocks sont constitués de composants et sous-ensembles électroniques ainsi que de produits finis. Des provisions sont constituées lorsque la valeur du stock se trouve supérieure à la valeur probable de réalisation. La valeur du stock net s'établit à 11 678 milliers d'euros au 30 juin 2013.

### 11) *Capitaux propres*

Ce capital est composé de 15 004 736 actions de 0,77 euro de nominal.

La société Guillemot Corporation SA détient 310 934 actions propres. Ces actions propres sont portées en diminution des capitaux propres pour une valeur de 688 milliers d'euros.

Au 30 juin 2013, la fraction du capital représentée par les actions propres est de 2,07 %.

#### Nombre d'actions Guillemot Corporation

<b>Au 01/09/99</b>	<b>2 353 000</b>
Conversions d'obligations	67 130
Division du nominal 02/2000	2 420 130
Conversions d'obligations	114 368
Création d'actions nouvelles	953 831
Bons de souscriptions d'actions exercés	222
<b>Au 31/08/00</b>	<b>5 908 681</b>
Conversions d'obligations	128 750
<b>Au 31/08/01</b>	<b>6 037 431</b>
Conversions d'obligations	10 376
Création d'actions nouvelles	3 435 278
Annulation actions propres	-416 665
<b>Au 31/08/02</b>	<b>9 066 420</b>
Création d'actions nouvelles	4 444 444
<b>Au 31/12/03</b>	<b>13 510 864</b>
Bons de souscriptions d'actions exercés	81 446
<b>Au 31/12/04</b>	<b>13 592 310</b>
<b>Au 31/12/05</b>	<b>13 592 310</b>
Bons de souscriptions d'actions exercés	101
Création d'actions nouvelles	1 076 233
<b>Au 31/12/06</b>	<b>14 668 644</b>
Conversions d'obligations	290 532
<b>Au 31/12/07</b>	<b>14 959 176</b>
Levées d'options de souscription d'actions	6 700
<b>Au 31/12/08</b>	<b>14 965 876</b>
<b>Au 31/12/09</b>	<b>14 965 876</b>
<b>Au 31/12/10</b>	<b>14 965 876</b>
Levées d'options de souscription d'actions	38 860
<b>Au 31/12/11</b>	<b>15 004 736</b>
<b>Au 31/12/12</b>	<b>15 004 736</b>
<b>Au 30/06/13</b>	<b>15 004 736</b>

Nombre potentiel maximal d'actions à créer :  
 Par levée d'options 1 299 800

### Principales caractéristiques des plans de stock options :

	6ème Plan	7ème Plan	8ème Plan	9ème plan	10ème plan
Date du conseil	<b>01.09.03</b>	<b>22.02.06</b>	<b>22.02.06</b>	<b>18.02.08</b>	<b>18.02.08</b>
Nombre d'actions	459 000	433 000	246 000	383 000	217 000
Nominal	0,77 €	0,77 €	0,77 €	0,77 €	0,77 €
Prix de souscription	1,83 €	1,74 €	1,77 €	1,91 €	1,91 €
Date d'exercice	01.09.07	22.02.10	22.02.08	18.02.12	18.02.10
	au 01.09.13	au 22.02.16	au 22.02.16	au 18.02.18	au 18.02.18
Nombre d'actions souscrites	16 700	10500	12000	-	6 360
Dont au cours de l'exercice 2013	-	-	-	-	-
Options de souscription d'actions annulées ou caduques	-	-	-	-	-
Options de souscription d'actions restantes	442 300	422 500	234 000	383 000	210 640
Options potentiellement exerçables au 30.06.13	266 300	378 000	140 500	349 000	166 000

Les cinq premiers plans de stock-options sont devenus caduques.

Le Groupe a mis en place des plans de rémunération qui sont dénoués en instruments de capitaux propres (options sur actions). La juste valeur des services rendus par les salariés en échange de l'octroi d'options est comptabilisée en charges. Le montant total comptabilisé en charges sur la période d'acquisition des droits est déterminé par référence à la juste valeur des options octroyées, sans tenir compte des conditions d'acquisition des droits qui ne sont pas des conditions de marché. Les conditions d'acquisition des droits qui ne sont pas des conditions de marché sont intégrées aux hypothèses sur le nombre d'options susceptibles de devenir exerçables. A chaque date de clôture, l'entité réexamine le nombre d'options susceptibles de devenir exerçables. Le cas échéant, elle comptabilise au compte de résultat l'impact de la révision de ses estimations en contrepartie d'un ajustement correspondant dans les capitaux propres.

Le nombre d'options potentiellement exerçables tient compte des modalités d'exercice des options propres à chaque plan.

Conformément à la norme IFRS 2 sur les avantages en actions, les stocks options ont été évalués à leur juste valeur selon la méthode Black & Scholes. Il n'y a pas eu de comptabilisation de charge sur le premier semestre de l'exercice 2013, l'ensemble des plans étant amorti.

Les principales données entrées dans le modèle de valorisation sont les suivantes :

- Volatilité de l'action = 100% pour les plans 6-7-8 et 40% pour les plans 9 et 10
- Taux sans risque = 3.45 % pour les plans 6-7-8 et 3.96% pour les plans 9 et 10
- Nombre d'années avant l'expiration des options = 6 à 7 selon les plans

45 560 options ont été exercées depuis l'origine.

## 12) Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges se décomposent ainsi :

	Augmentations		Diminutions		Ecart de conversion	
	31.12.12	30.06.13	Utilisées 30.06.13	Non utilisées 30.06.13		
Retours produits	81		24		-3	54
Autres	153	52	23			182
<b>TOTAL</b>	<b>234</b>	<b>52</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>236</b>

## 13) Engagements envers le personnel

Le groupe ne dispose pas d'autre régime d'avantages postérieurs à l'emploi autre que le régime légal prévu par les conventions collectives dont dépendent les salariés du Groupe.

Une provision est calculée en utilisant la méthode des unités de crédit projetées, basée sur les indemnités de fin de travail au moment du départ à la retraite en fonction de l'ancienneté. (Il s'agit des indemnités qui seront perçues par le salarié lors de son départ en retraite).

Les principales hypothèses actuarielles sont :

- Année de calcul : 2013
- Taux d'actualisation : 3%
- Utilisation des conventions collectives propres aux filiales.
- Méthode de calcul rétrospective des unités de crédits projetées.
- Table de mortalité TG05.
- Salaire de référence année 2012, avec prise en compte d'une augmentation annuelle de 1% jusqu'à la fin de carrière.

Au 30 juin 2013, le montant de la provision comptabilisée est de 446 milliers d'euros.

Conformément à la norme IAS19 révisée applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2013 de manière rétrospective, la totalité des écarts actuariels est désormais comptabilisée en OCI (Other comprehensive Income) et non plus en résultat. L'impact sur les capitaux propres du Groupe au 30 juin 2013 est de 8 milliers d'euros. Aucun écart actuariel n'a été comptabilisé au 30 juin 2012 en OCI.

## 14) Emprunts

Les dettes financières se décomposent ainsi :

	30.06.13	Courant à -1 an			Non courant + 1an	31.12.12
		0-3 mois	3-6 mois	6-12 mois		
Emprunts auprès des organismes de crédits	1 738	379	381	767	212	2 490
Emprunts obligataires						0
Dettes bancaires à moyen terme	13				13	13
Découverts bancaires et avances en devises	7 677	7 677				6 648
Divers						4
<b>TOTAL</b>	<b>9 428</b>	<b>8 056</b>	<b>381</b>	<b>767</b>	<b>225</b>	<b>9 155</b>

Le Groupe a des dettes financières à taux fixe pour 3 880 milliers d'euros et à taux variable pour 5 548 milliers d'euros. Au 30 juin 2013, il n'y a pas d'emprunts couverts par des clauses d'exigibilité.

<b>Endettement net</b>	<b>30.06.13</b>	<b>31.12.12</b>
Dettes financières	9 428	9 155
Comptes courants d'actionnaires	1 666	1 666
Disponibilités	899	3 195
<b>Endettement net</b>	<b>10 195</b>	<b>7 626</b>

Le Groupe présente au 30 juin 2013 un endettement net de 10 195 milliers d'euros. Il dispose par ailleurs d'un portefeuille d'actions de 6,8 millions d'euros (en juste valeur au 30 juin 2013).

### **15) *Résultat opérationnel***

Le résultat opérationnel au 30 juin 2013 s'établit à -4 053 milliers d'euros contre -1 621 milliers d'euros au 30 juin 2012.

Ce résultat comprend une somme de 693 milliers d'euros comptabilisée en Autres charges opérationnelles et qui correspond à la résolution d'un litige avec un fournisseur.

### **16) *Résultat financier***

Le coût de l'endettement financier net est de 85 milliers d'euros au 30 juin 2013. Il contient les charges d'intérêts et charges financières liées aux emprunts ainsi que les pertes et gains de change liés à l'extinction des dettes financières.

Les autres charges et produits financiers se décomposent ainsi :

	<b>30.06.13</b>	<b>30.06.12</b>
Différences de change	0	0
Gain/perte latent actions Gameloft	5	4
Gain/perte latent actions Ubisoft Entertainment	1 327	89
Gain/perte latent BSA Ubisoft Entertainment	124	0
<b>Total autres produits financiers</b>	<b>1 456</b>	<b>93</b>
Différences de change	-28	-39
Gain/perte latent actions Gameloft	0	0
Gain/perte latent actions Ubisoft Entertainment	0	0
<b>Total autres charges financières</b>	<b>-28</b>	<b>-39</b>

#### **Effet de change lié à la conversion des filiales en devises :**

Toutes les filiales ont pour monnaie de fonctionnement la monnaie locale, l'impact sur les capitaux propres est nul.

#### **Risques financiers :**

Conformément à la norme IFRS 7 sur les instruments financiers, le Groupe détaille ci-après son exposition aux différents risques financiers :

Risque de liquidité : Au 30 juin 2013, le Groupe n'utilise pas la totalité de ses capacités d'emprunt et de concours bancaires et son endettement net est de 10,2 millions d'euros. Le Groupe dispose

d'un portefeuille de valeurs mobilières de placement de 6,8 millions d'euros en juste valeur au 30 juin 2013.

Risque sur actions : La variation du cours de bourse des actions détenues a un impact sur le résultat du Groupe. Sur le second semestre 2013, la baisse de 10% du cours de l'action Ubisoft Entertainment (par rapport au cours retenu au 30 juin 2013) aurait un impact de – 618 milliers d'euros sur le résultat financier. La baisse de 10% du cours de l'action Gameloft (par rapport au cours retenu au 30 juin 2013) aurait un impact de -37 milliers d'euros sur le résultat financier.

Risque de taux de marché : Une hausse de 1% des taux d'intérêt sur une base annuelle et en considérant le solde au 30 juin 2013 (montant des dettes financières à taux variable) aurait pour impact une augmentation de charge de 49 milliers d'euros.

Risque de change : La situation des actifs et passifs du Groupe en devises au 30 juin 2013 s'établit comme suit (la position est donnée pour les montants non couverts, c'est-à-dire restant soumis à la variation des devises) :

Montants des devises exposées aux variations positives ou négatives de change :

(En milliers d'euros)	USD	GBP
Actif	2 467	235
Passif	8 358	12
Position nette avant gestion	-5 891	223
Position hors bilan		0
Position nette après gestion	-5 891	223

Une hausse de 10% du taux du dollar américain sur une base annuelle et en considérant l'encours au 30 juin 2013 (montant des devises exposées aux variations de change) aurait pour impact une augmentation de la charge financière de 450 milliers d'euros.

Tous les acteurs majeurs du secteur multimédia ayant des prix de revient en dollars, il n'existe pas d'avantages compétitifs d'un fabricant par rapport à un autre qui se traduirait par une augmentation de ses parts de marché. Du fait de l'indexation des prix de vente sur les prix de revient en dollars pour l'ensemble des acteurs du secteur, la profession fait évoluer les prix de vente à la hausse ou à la baisse en fonction de ses prix de revient.

Pour les matériels et les accessoires, la monnaie principale d'achat est le dollar américain. Pour les Etats-Unis, le Canada et tous les autres pays hors Europe, la monnaie de commercialisation est également le dollar américain. En Europe, le Groupe vend principalement en euros. Les variations rapides des devises et principalement la variation à la baisse du dollar américain peuvent entraîner pour le Groupe une baisse du prix de vente des produits et impacter en conséquence la valeur du stock de marchandise. A l'inverse, une variation forte et rapide à la hausse du dollar au cours du deuxième semestre ne permettrait pas, compte tenu du caractère saisonnier de l'activité de la société, de répercuter cette hausse en totalité sur les prix de vente des produits et pourrait avoir un impact temporaire sur la marge brute.

Cependant, afin de limiter le risque de change du Groupe, Guillemot Corporation couvre les risques de variations de change par des achats au comptant, des contrats d'achats à terme et des options de change.

D'autre part, la hausse des ventes à l'export observée ces dernières années accentue la couverture naturelle et diminue sensiblement le risque de change.

Risque de crédit : Le risque de crédit représente le risque de perte financière dans le cas où un client viendrait à manquer à ses obligations contractuelles. Le Groupe a recours à l'assurance-crédit pour faire face à ce risque. Le nombre de clients est restreint du fait du recours aux

grossistes. Dans quelques cas, le Groupe est amené à accorder des encours complémentaires lorsque la couverture est jugée manifestement inadaptée.

## 17) *Impôt sur le résultat*

### a) Actifs d'impôts exigibles

Ce poste contient au 30 juin 2013 des acomptes d'impôt versés et un Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi (France) pour un total de 50 milliers d'euros.

### b) Charge d'impôt

L'impôt sur les résultats se décompose ainsi :

	30.06.13	30.06.12
Impôts différés	0	0
Impôts courants	55	78
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>78</b>

L'impôt courant correspond au cumul des impôts sur les résultats de toutes les sociétés du Groupe.

L'impôt différé est calculé sur les décalages temporels concernant les retraitements fiscaux, les retraitements de consolidation et les déficits reportables.

Au 30 juin 2013, aucun actif d'impôt différé n'est constaté pour l'ensemble des filiales du Groupe, la probabilité de bénéfices imposables futurs n'étant pas encore totalement établie.

Le Groupe dispose de reports déficitaires totalisant 65 millions d'euros à fin décembre 2012, dont 59 millions d'euros pour la société mère Guillemot Corporation SA.

## 18) *Activités arrêtées*

Le Groupe n'a pas arrêté d'activités au cours de ces cinq dernières années.

## 19) *Résultat par action*

Résultat de base par action

	30.06.13	30.06.12
Résultat	-2 765	-1 686
Nbre moyen d'actions (milliers)	15 005	15 005
Actions propres	-311	-301
	14 694	14 704
Résultat de base par action	-0,19	-0,11

Résultat dilué par action		
	<b>30.06.13</b>	<b>30.06.12</b>
<hr/>		
Résultat	-2 765	-1 686
Nbre moyen d'actions (milliers)	15 005	15 005
Actions propres	-311	-301
	14 694	14 704
Nbre maximum d'actions à créer		
Par conversion d'obligations	0	0
Par levée d'options	1 300	1 512
Par exercice de droits de souscription	0	0
	15 994	16 216
Résultat dilué par action	-0,17	-0,10
<hr/>		

## **20) Engagements hors bilan**

Engagements locatifs : 530 milliers d'euros.  
 Crédits documentaires : 2 388 milliers d'euros.

## **21) Transactions avec les parties liées**

Le capital du Groupe est détenu par la société Guillemot Brothers SE (66.87%), la famille Guillemot (6.86%), Guillemot Corporation SA (2.07%) et le public (24.20%).

Les parties liées sont la société Guillemot Brothers SE et les membres de la famille Guillemot qui contrôlent l'émetteur, les filiales consolidées du Groupe (cf. périmètre de consolidation en note 5) et les groupes Ubisoft Entertainment et Gameloft, entités sur lesquelles les membres de la famille Guillemot détiennent un droit de vote significatif.

La société Guillemot Corporation SA a bénéficié au cours d'exercices antérieurs d'abandons de compte courant d'un montant total de 7,7 millions d'euros de la part des fondateurs de la société mère du Groupe et de la société Guillemot Brothers SE.

Il demeure au bilan un montant de 1 666 milliers d'euros d'avances en compte courant d'actionnaires qui seront à rembourser sur les années futures sans que le remboursement ne dépasse 20% du résultat net annuel de la société mère.

Principaux agrégats concernant les groupes Ubisoft Entertainment et Gameloft :

	<b>30.06.13</b>	
(En milliers d'euros)	<b>Ubisoft Entertainment</b>	<b>Gameloft</b>
<hr/>		
Solde clients	723	1
Solde fournisseur	111	4
Revenus	816	1
Charges	241	22
<hr/>		

## **22) Caractère saisonnier de l'activité**

Le Groupe Guillemot Corporation réalise en principe 50% de son activité annuelle du mois de septembre au mois de décembre. Le Groupe fait appel à la sous-traitance pour couvrir cette plus

forte activité en matière de production et de logistique. Le besoin en fonds de roulement induit par ces fluctuations saisonnières est financé par des ressources à court et moyen terme.

**23) *Evènements postérieurs à la clôture***

Néant.

## **F- Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2013**

Aux Actionnaires

### ***Guillemot Corporation SA***

Place du Granier

BP 97143

35571 Chantepie Cedex

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Guillemot Corporation SA, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2013, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### **1. Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives, obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 13 « Engagements envers le personnel » qui expose les incidences de l'application rétrospective de la norme IAS 19 révisée relative aux avantages du personnel.

### **2. Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Rennes, le 28 août 2013,

**Les commissaires aux comptes,**

*PricewaterhouseCoopers Audit*

Yves Pelle

Associé

*MB Audit SARL*

Roland Travers

Associé

**G- Déclaration des responsables du rapport semestriel**

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes présentés dans le rapport financier semestriel sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation du Groupe Guillemot Corporation, et que le rapport semestriel d'activité figurant en point 4 présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice et de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales transactions entre les parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Carentoir, le 28 août 2013

Monsieur Claude GUILLEMOT  
Président Directeur Général